

## Der deutsche Flugtourismus im nächsten Jahrzehnt

VON DIPLOM-VOLKSWIRT WOLFGANG SAUER, MÜNCHEN

- I. Ermittlung des Verkehrsaufkommens im Flugtourismus
  - A. Einführung
  - B. Definitionen und Darstellung der Methode
  - C. Vorhandene Untersuchungen über den Urlaubsreiseverkehr
  - D. Entwicklung von Parametern des Gesamttourismus
    - a) Bevölkerungsentwicklung
    - b) Die (Urlaubs-)Reiseintensität
    - c) Die (Urlaubs-)Reisehäufigkeit
    - d) Anteil der Auslandsreisen an der Gesamtzahl der Reisen (Auslandsanteil).
  - E. Entwicklung von Parametern des Flugtourismus
    - a) Flugzeuganteil
    - b) Anteil der Charterflüge (Charteranteil)
    - c) Anteil deutscher Chartergesellschaften am Charterverkehr
  - F. Erläuterung des Modells
- II. Bestimmung der zur Leistungserstellung im deutschen Flugtourismus erforderlichen Kapazität
  - A. Allgemeine Betrachtungen
  - B. Verteilung des Verkehrs über die Reichweite
  - C. Ermittlung einer potentiellen Flotte für den deutschen Flugtourismus

### I. Ermittlung des Verkehrsaufkommens im Flugtourismus

#### A. Einführung

Der deutsche Flugtourismus gehört seit einigen Jahren zu den Wirtschaftszweigen, die sich eines außerordentlichen Wachstums erfreuen. Er gewinnt von Jahr zu Jahr an Bedeutung und erschließt ständig neue Käuferschichten. Ein kurzer Rückblick mag zeigen, wie jung der Wirtschaftszweig noch ist; im Verlauf der Untersuchung wird sich dann herausstellen, welche Expansion im kommenden Jahrzehnt auf dem Gebiet des Flugtourismus erwartet werden kann. Die seitherige Entwicklung läßt sich in drei Phasen untergliedern: In den Jahren nach der Wiedererlangung der Lufthoheit im Jahre 1955 wurden in der Bundesrepublik — ähnlich wie im westlichen Ausland schon unmittelbar nach Kriegsende — zahlreiche Unternehmen gegründet, die sich auf dem Gebiet des Flugtourismus betätigten. Reiseveranstalter, die vorher Bahn- oder Omnibusreisen angeboten hatten, gliederten sich Abteilungen für den Flugtourismus an oder es formierten sich Unternehmen, die ausschließlich auf diesem Gebiet des Tourismus tätig wurden. Die Bedarfs-Luftfahrtgesellschaften<sup>1)</sup> setzten weitgehend veraltetes Fluggerät

<sup>1)</sup> Zum Begriff der Bedarfs-Luftfahrtgesellschaft: Für die im Flugtourismus tätigen Luftverkehrsgesellschaften hat sich noch immer keine einheitliche Bezeichnung herausgebildet. Sie stehen im Gegensatz zu den Gesellschaften, die im öffentlichen Linienluftverkehr tätig sind und werden deshalb oft als Gesellschaften

ein, das z. T. von ausländischen Luftverkehrsgesellschaften gechartert wurde. Diese *Aufbauphase*, die ihr Ende in einer »Reinigungskrise« in den Jahren 1958/59 fand, war gekennzeichnet durch eine große Zahl von Konkursen, die infolge der Unruhe auf diesem Markt einen Vertrauensschwund in der Öffentlichkeit verursachten, dessen Nachwirkungen bisweilen bis in die jüngste Vergangenheit zu spüren waren<sup>2)</sup>. Die folgende *Konsolidierungsphase*, die bis etwa 1962/63 andauerte, ist charakterisiert durch die stetige Ersetzung des veralteten Fluggeräts durch moderne Flugzeuge und durch eine Umstrukturierung der Angebotsseite, auf der erstmals branchenfremde Unternehmen, insbesondere die Versandhäuser, in den Wettbewerb um den Touristen eintreten. Gerade diese Unternehmen haben dazu beigetragen, daß sich im Flugtourismus eine *Expansionsphase* herausgebildet hat, die auch von dem konjunkturellen Rückschlag der Jahre 1966/67, was die Aufkommenszahlen betrifft, relativ wenig beeinflusst worden ist. Die Verstärkung des Wettbewerbs hat zu einer Konzentration im Bereich der Reiseveranstalter und zu Angeboten geführt, die, allen Voraussagen zum Trotz, von Jahr zu Jahr billiger wurden. Die Herausbildung der heutigen Unternehmensstrukturen ist noch nicht lange abgeschlossen; es ist nach Ansicht des Verfassers auch keineswegs sicher, daß auf diesem bilateral-oligopolistischen Markt für das Angebot an Luftverkehrsleistungen durch die Bedarfsgesellschaften und die Nachfrage nach diesen Leistungen durch die Reiseveranstalter eine endgültige oder auch nur dauerhafte Struktur gefunden ist.

Trotz dem beträchtlichen Wachstum im Bereich des Flugtourismus ist der Anteil dieses Zweiges an dem gesamten Tourismus auch heute noch relativ bescheiden: 1962 hatte der Flugtourismus nur einen Anteil von 0,3% an den Inlands- und von 1,8% an den Auslands-Urlaubsreisen<sup>3)</sup>. Im Jahre 1968 dürfte der Anteil des Flugtourismus an den Urlaubsreisen aller Einwohner der Bundesrepublik Deutschland ins Ausland etwa 14% betragen haben. Wenn man die Flugurlaubsreisen ins Ausland auf die Gesamtzahl aller Urlaubsreisen im Inland und ins Ausland bezieht, ergibt sich für das Jahr 1968 auf Grund der Berechnungen des Verfassers ein Anteil von nur 5%.

## B. Definitionen und Darstellung der Methode

Für die folgende Darstellung ist es unerlässlich, die benutzten Begriffe zu erläutern und genau abzugrenzen, damit die im Bereich des Fremdenverkehrs oft zu beobachtende Verwendung verschiedener Begriffe mit unterschiedlicher Bedeutung nicht zu Fehl-

---

des »Gelegenheitsverkehrs« bezeichnet, obwohl der von ihnen durchgeführte Verkehr den Charakter der »gelegentlichen«, d. h. unregelmäßigen Verkehrsbedienung verloren hat. Die Flüge werden meistens in Form von »Flugketten« zu den einzelnen Zielen nach einem – wenn auch nicht öffentlichen – Flugplan durchgeführt und nicht nur bei »Bedarf«. Deshalb gibt es für diese Art des Verkehrs auch den Begriff »Turnussonderflugverkehr« in Anlehnung an den »Turnussonderzugverkehr« der Eisenbahn. Auch der Begriff »Chartergesellschaft« trifft nicht den Kern der Sache, weil »Charter« eine Vertragsart ist, die nicht einem bestimmten Gesellschaftstyp eigen ist. Am treffendsten scheint dem Verfasser der Begriff der »Touristik-Luftverkehrsgesellschaft« zu sein, der die Art des durchgeführten Verkehrs kennzeichnet, aber sprachlich schwerfällig ist. Alle diese Begriffe beziehen sich auf Luftverkehrsgesellschaften, die ausschließlich oder in weitaus überwiegenderem Ausmaß im Flugtourismus tätig sind, aber ihre Leistungen nicht dem Endverbraucher, sondern einem Reiseveranstalter anbieten.

<sup>2)</sup> Vgl. die ausführliche Darstellung über die im Flugtourismus tätigen Unternehmen bei Krüger, E., Der Flugtourismus in der Bundesrepublik Deutschland unter besonderer Berücksichtigung des Landes Nordrhein-Westfalen; Frankfurt 1966, S. 33–54 und S. 107–110.

<sup>3)</sup> Statistisches Bundesamt: Fachserie F, Groß- und Einzelhandel, Gastgewerbe, Fremdenverkehr; Reihe 8: Fremdenverkehr, Sonderbeitrag Urlaubs- und Erholungsreisen 1962, Stuttgart und Mainz 1965, S. 9.

schlüssen führt. Zunächst wird im folgenden der Begriff *Fremdenverkehr* völlig vermieden, weil er nicht nur die Reisen der Inländer, sondern auch die der Ausländer im Inland umfaßt. Darüber hinaus ist in der Fremdenverkehrsstatistik eine Trennung der reinen Urlaubs- und Erholungsreisen von den Reisen zu geschäftlichen Zwecken nicht möglich.

Als *Urlaubsreise* gilt gemäß der vom *Statistischen Bundesamt* für den Mikrozensus zugrundegelegten Definition jede Entfernung von der Wohnsitzgemeinde, die nicht dienstlichen, geschäftlichen oder beruflichen Zwecken dient und mindestens fünf Tage dauert; Hin- und Rückreise gelten als *eine* Reise<sup>4)</sup>. Die zur Vereinfachung benutzten Begriffe »Urlaubs- und Erholungsreisen« grenzen diesen Tatbestand nicht scharf genug ab. *Urlaub* im arbeitsrechtlichen Sinn ist nur die dem Arbeitnehmer bei Fortzahlung des Arbeitsentgeltes vom Arbeitgeber zu gewährende Arbeitsbefreiung, ist also bei Selbständigen und bei Personen, die nicht im Erwerbsleben stehen, nicht gegeben. Der Begriff *Urlaub* soll jedoch im weitesten Sinn verstanden werden und auch die selbständigen Gewerbetreibenden und Nichterwerbspersonen einbeziehen. *Erholung* andererseits ist nur *ein* Reisezweck unter mehreren, wenn auch vielleicht der umfassendste. Es gibt aber auch Reisezwecke, bei denen das Erholungsmotiv in den Hintergrund tritt, z. B. bei Bildungs- und Besichtigungsreisen oder bei Besuchsreisen. Allen diesen Reisezwecken gemeinsam ist der »konsumtive Charakter« der Reise, der vom rechtlich fixierten Urlaubsanspruch und dem Reisezweck im einzelnen unabhängig ist. Die Reisen »produktiven Charakters«, also die Dienst- und Geschäftsreisen und alle anderen mit der Erwerbstätigkeit oder dem Beruf in Zusammenhang stehenden Reisen, werden hier ausgeklammert.

Alle Angaben und Überlegungen gehen von der *Gesamtbevölkerung* der Bundesrepublik Deutschland einschließlich West-Berlin aus, wobei jeweils die aus den Vierteljahres- oder Monatsdurchschnitten errechnete Durchschnittsbevölkerung zugrundegelegt wird<sup>5)</sup>. Eine altersmäßige Abgrenzung, wie sie von den Markt- und Meinungsforschungsinstituten bei deren stichprobenweisen Erhebungen über die Urlaubsgewohnheiten vorgenommen wird, soll in diesem Zusammenhang vermieden werden. Auf diesen Punkt muß mit besonderem Nachdruck hingewiesen werden, weil in Presseveröffentlichungen in aller Regel die für irgendeine Teilbevölkerung ermittelten Werte als für die Gesamtbevölkerung gültig ausgegeben werden; darin ist entweder eine Nachlässigkeit oder eine Irreführung zu sehen, die zu falschen Schlüssen führen muß. Die auf Grund von Stichprobenerhebungen ermittelten Erkenntnisse wurden, soweit sie sich nur auf eine altersmäßig oder regional abgegrenzte Teilbevölkerung beziehen, auf die Gesamtbevölkerung umgerechnet. Dabei ist sich der Verfasser der Probleme, die sich aus der Umrechnung ergeben, durchaus bewußt. Deshalb wird in einigen Fällen aus den Teilerhebungen lediglich der Trend der Vergangenheitswerte ermittelt und dann auf die Daten für die Gesamtbevölkerung angewandt.

Unter *Flugtourismus* werden hier alle mit dem Flugzeug durchgeführten Urlaubsreisen (im oben definierten Sinn) der Wohnbevölkerung der Bundesrepublik Deutschland ein-

<sup>4)</sup> Vgl. Statistisches Bundesamt, *Urlaubs- und Erholungsreisen 1962*, a.a.O., S. 28. Statistisches Bundesamt, *Fachserie F, Groß- und Einzelhandel, Gastgewerbe, Fremdenverkehr*; Reihe 8: *Fremdenverkehr, Sonderbeitrag Urlaubs- und Erholungsreisen 1966*, Stuttgart und Mainz 1968, S. 3.

<sup>5)</sup> Vgl. Statistisches Jahrbuch für die Bundesrepublik Deutschland 1968, Stuttgart und Mainz 1968, S. 25. Die in den bereits zitierten Untersuchungen des Statistischen Bundesamtes ausgewiesene Wohnbevölkerung weicht geringfügig von der Durchschnittsbevölkerung ab, was aber die Ergebnisse nicht beeinträchtigt.

schließlich West-Berlins verstanden. In dieser Untersuchung ist lediglich der *Verkehr ins Ausland* von Interesse. Die im Inland durchgeführten Flüge, z. B. zu den Nordseeinseln, oder die Flüge ausländischer Touristen nach Deutschland, sind nicht Gegenstand der Betrachtung.

Im Flugtourismus unterscheidet man zwischen *Pauschalflugreisen* im Gelegenheitsverkehr<sup>6)</sup> (Statistisches Bundesamt) — im Sprachgebrauch der IATA: ITC (Inclusive Tours Charter) — und Pauschalflugreisen im Linienverkehr der IATA-Gesellschaften (ITX). Beiden Reisearten ist gemeinsam, daß der Tourist einen Pauschalbetrag für die Beförderung *und* sonstige Leistungen des Reiseveranstalters bezahlt (Unterkunft mit oder ohne Verpflegung, Transfer zwischen Flughafen und Hotel und/oder sonstige Nebenleistungen). Die rechtlich anders geregelten reinen Gruppenflüge im Charterverkehr für Mitglieder von Vereinen oder Organisationen<sup>7)</sup> (ADAC, Studentenvereinigungen, etc.), bei denen lediglich der Flugpreis bezahlt wird, sind in der vom Statistischen Bundesamt veröffentlichten Statistik über den Pauschalflugreiseverkehr ebenso wenig enthalten wie z. B. die Gastarbeiterflüge oder die Flüge für Angehörige ausländischer Streitkräfte. Diese Flüge werden als »Tramp- oder Anforderungsverkehr« von dem Pauschalflugreiseverkehr getrennt. Während aber die Pauschalflugreisen im Linienverkehr nicht gesondert ausgewiesen werden, gibt es über den Flugtourismus im Charterverkehr spezielle Statistiken, auf die der Verfasser später eingehen wird. Flugurlaubsreisen, bei denen der Tourist, aus welchen Gründen auch immer, einen normalen Flugschein für den Linienverkehr benutzt, lassen sich überhaupt nicht ermitteln; sie dürften der Zahl nach jedoch zu vernachlässigen sein. Der Vollständigkeit halber muß noch die »ad-hoc Charter« erwähnt werden, bei der echter Gelegenheitsverkehr nach den Wünschen des Auftraggebers durchgeführt wird. Diese Verkehrsart spielt im Urlaubsreiseverkehr keine nennenswerte Rolle.

Der Flugtourismus wird in dieser Untersuchung nicht in der Weise prognostiziert, daß Annahmen über die zu erwartenden Zuwachsraten getroffen werden, was in der Branche die Regel ist. Der Verfasser geht von der Entwicklung des gesamten Tourismus aus und leitet den Flugtourismus aus diesem mit Hilfe von Annahmen über mehrere Parameter ab.

Als Richtzeitpunkt für die *Prognose* wurde, einer weitverbreiteten Übung folgend, das Jahr 1980 gewählt. Die Prognosemethode steht zwischen der reinen Trendextrapolation, bei der nur die Vergangenheitswerte berücksichtigt werden, und einer Regressionsanalyse, die einen funktionalen Zusammenhang zwischen zwei untersuchten Größen ermittelt und das Weiterbestehen dieses Zusammenhangs für die Zukunft in Richtung und Ausmaß unterstellt. Die Prognosen erfolgen in der Weise, daß auf Grund aller verfügbaren Erwartungswerte die Größe eines Parameters jeweils bis zum Jahre 1980 abgeschätzt wird. Das ist insofern vertretbar, als nur über Anteilswerte, nicht aber über absolute Größen, Prognosen erstellt werden. Die letztlich zu ermittelnde Größe ist die Zahl der Urlaubsreisen, die im Pauschalflugreiseverkehr mit deutschen Chartergesellschaften durchgeführt werden. Wegen der »Untersetzung«, die die einzelnen Anteilswerte erfahren, wird der Fehlerbereich bei einem derartigen Prognoseverfahren eingeschränkt, was die angewandte Methode der reinen Trendextrapolation gegenüber als überlegen erscheinen läßt.

<sup>6)</sup> Häufig auch als Fluggesellschaftsreise bezeichnet, vgl. Krüger, E., a.a.O., S. 7.

<sup>7)</sup> Bona-fide-Charter. Die Luftverkehrsgesellschaften befördern in diesem Fall sog. »affinity groups«.

### C. Vorhandene Untersuchungen über den Urlaubsreiseverkehr

Das *Statistische Bundesamt* hat bisher zweimal den Urlaubsreiseverkehr der westdeutschen Bevölkerung untersucht, und zwar für die Jahre 1962 und 1966 (jeweils für den Zeitraum vom 1. Oktober des Vorjahres bis zum 30. September). Beide Untersuchungen wurden im Rahmen des Mikrozensus durchgeführt, wobei für 1962 eine 1%-Stichprobe, für 1966 eine 0,1%-Stichprobe zugrundegelegt und die Ergebnisse für die Gesamtbevölkerung hochgerechnet wurden<sup>8)</sup>.

Ebenfalls auf Stichprobenbasis, aber mit entschieden kleinerem Auswahlatz (rund 6000 Befragte) ermittelte der *Deutsche Reisebüroverband (DRV)* in Zusammenarbeit mit Infratest und z. T. mit dem *Deutschen Wirtschaftswissenschaftlichen Institut für Fremdenverkehr an der Universität München* für die Jahre 1965, 1966 und 1967 die Reisegeohnheiten der westdeutschen Bevölkerung<sup>9)</sup>. Für das Jahr 1968 führte *Hoffmann* für das Deutsche Wirtschaftswissenschaftliche Institut für Fremdenverkehr die früheren Untersuchungen auf Grund einer Stichprobe von rund 2000 befragten Personen fort<sup>10)</sup>.

Seit 1954 führt das *Divo-Institut* jährliche stichprobenweise Erhebungen durch, bei denen rund 2000 Personen befragt werden<sup>11)</sup>. Dabei wird jedoch, ebenso wie beim Deutschen Reisebüroverband, lediglich eine altersmäßig abgegrenzte Bevölkerungsschicht in die Stichprobe aufgenommen. Insofern sind – von theoretisch-statistischen Einschränkungen abgesehen – die Ergebnisse mit denen des Mikrozensus bestenfalls in ihrer Tendenz, nicht aber in ihrer relativen Bedeutung vergleichbar.

Das *Ifo-Institut* hat im Rahmen einer Untersuchung über die Gesamtnachfrage nach Personenverkehrsleistungen auch den Urlaubs- und Erholungsreiseverkehr behandelt und dabei zum Teil auf den vorhandenen und schon genannten Erhebungen aufgebaut<sup>12)</sup>. Dabei wird auf Grund einer Regressionsanalyse auch eine Prognose bis zum Jahr 1980 erarbeitet.

Diese Untersuchungen über den Tourismus im allgemeinen werden ergänzt durch die Studie *Krügers*<sup>13)</sup> über den Flugtourismus in der Bundesrepublik Deutschland und West-Berlin unter besonderer Berücksichtigung des Landes Nordrhein-Westfalen, der knapp 2000 auswertbare Interviews zugrundelagen.

<sup>8)</sup> Statistisches Bundesamt, Urlaubs- und Erholungsreisen 1966, a.a.O., S. 3.

<sup>9)</sup> Koch, A. und Hoffmann, H., Grundlagen für die Betriebsberatung im Reisebürogewerbe, Untersuchung über den Urlaubsreiseverkehr der westdeutschen Bevölkerung im Jahre 1965 unter besonderer Berücksichtigung der Marktstellung des Reisebürogewerbes; hrsg. v. Deutschen Reisebüroverband, Frankfurt 1966. Hoffmann, H., So reisten die Deutschen 1966, Untersuchung über den Urlaubsreiseverkehr der westdeutschen Bevölkerung im Jahre 1966 unter Berücksichtigung der Marktstellung des Reisebürogewerbes; hrsg. v. Deutschen Reisebüroverband, Frankfurt 1967. Beck, C.-F., So reisten die Deutschen 1967, Untersuchung über den Urlaubsreiseverkehr der Bevölkerung in der Bundesrepublik und in Westberlin im Jahre 1967 unter besonderer Berücksichtigung der Marktstellung des Reisebürogewerbes; hrsg. v. Deutschen Reisebüroverband, Frankfurt 1968.

<sup>10)</sup> Hoffmann, H., Tourismus der Deutschen 1968, in: Jahrbuch für Fremdenverkehr, 16. Jg. (1968), München 1969, S. 79–92.

<sup>11)</sup> Divo-Institut, – Urlaubsreisen 1968 – Reiseintensität, Reisegewohnheiten der westdeutschen Bevölkerung im Zeitvergleich 1954 bis 1968; Frankfurt 1969.

<sup>12)</sup> Ifo-Institut für Wirtschaftsforschung, Die voraussichtliche Entwicklung der Nachfrage nach Personenverkehrsleistungen in der Bundesrepublik Deutschland bis zum Jahre 1980, Berlin–München 1967.

<sup>13)</sup> Krüger, E., a.a.O.



#### D. Entwicklung von Parametern des Gesamttourismus

Im folgenden werden vier für den Gesamttourismus der Wohnbevölkerung der Bundesrepublik Deutschland und West-Berlins wesentliche Parameter behandelt, wobei einerseits die Entwicklung in der Vergangenheit (etwa 1954 bis 1968) und andererseits die vom Verfasser prognostizierte zu erwartende Entwicklung in der Zukunft (bis 1980) dargestellt werden. Es handelt sich dabei um

- a) die Wohnbevölkerung
- b) die (Urlaubs-)Reiseintensität
- c) die (Urlaubs-)Reisehäufigkeit und
- d) den Anteil der Auslandsreisen an der Gesamtzahl der Reisen.

##### a) Bevölkerungsentwicklung

Vom *Statistischen Bundesamt* wurde im Jahre 1966 eine detaillierte Prognose der Bevölkerung der Bundesrepublik bis zum Jahre 2000 erstellt, bei der allerdings keine Aussagen über etwaige Wanderungen gemacht werden<sup>14)</sup>. Für Ende 1980 ergibt sich nach dieser Berechnung für die Bundesrepublik eine Einwohnerzahl von 63 Millionen. Weil die tatsächlichen Werte für die seit der Prognoseerstellung vergangenen Jahre jeweils über den vorausgesagten Werten liegen und weil der Verfasser einen positiven Wanderungssaldo annimmt, legt er seinen Berechnungen für 1980 eine Bevölkerung von 65 Millionen zugrunde. Dieser Wert stimmt annähernd mit der oberen Variante der vom Bundeswirtschaftsministerium veröffentlichten Prognose überein<sup>15)</sup>. Für den Zeitraum 1954 bis 1968 errechnet sich eine durchschnittliche jährliche Steigerung der Bevölkerung um 1,05%, für 1968–1980 beträgt das jährliche Wachstum demgegenüber 0,67% im Durchschnitt.

##### b) Die (Urlaubs-)Reiseintensität

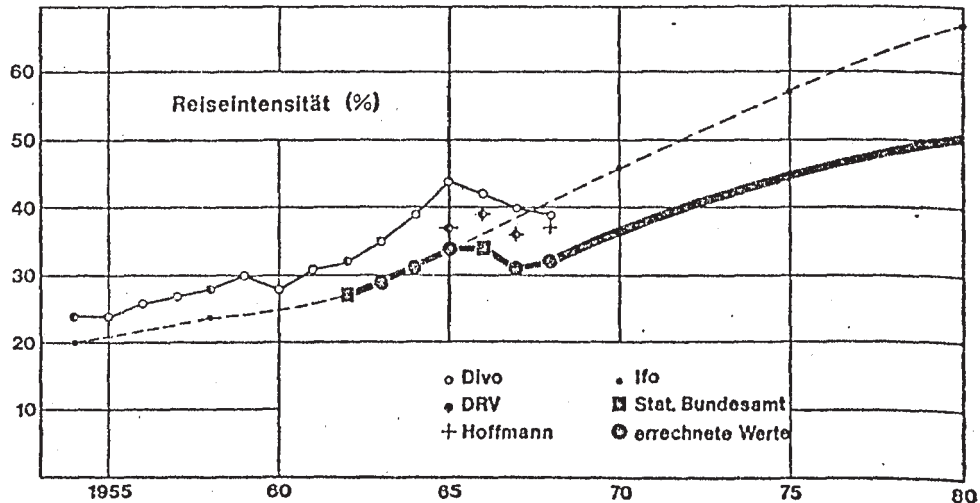
Die (Urlaubs-)Reiseintensität für die Gesamtbevölkerung – und nur diese wird in den folgenden Ausführungen untersucht – drückt den Anteil aller Personen aus, die am (Urlaubs-)Reiseverkehr in einem bestimmten Jahr teilgenommen haben. Die Anzahl der von dem einzelnen durchgeführten Reisen bleibt hier außer Betracht.

In der Abbildung 1 werden die von dem *Divo-Institut*, dem *Deutschen Reisebüroverband*, von *Hoffmann*, dem *Ifo-Institut* und dem *Statistischen Bundesamt* ermittelten Reiseintensitäten ohne Rücksicht auf die unterschiedliche Abgrenzung der statistischen Grundgesamtheiten, aus denen die Stichproben gewonnen wurden, gegenübergestellt. Die Reiseintensität der Gesamtbevölkerung für die Jahre 1967 (31%) und 1968 (32%) wurde, ausgehend von dem zuletzt vom *Statistischen Bundesamt* ermittelten Wert (34% für 1966), vom Verfasser auf Grund des in den anderen Erhebungen zu beobachtenden Trends errechnet, in dem sich die Rezession widerspiegelt. Die Trendextrapolation bis zum Jahre

<sup>14)</sup> Witt, C. D., Vorausschätzung der Bevölkerung für die Jahre 1966 bis 2000; in: *Wirtschaft und Statistik*, Heft 11/1966, S. 677–683.

<sup>15)</sup> Der Bundesminister für Wirtschaft, Perspektiven des Wirtschaftswachstums in der Bundesrepublik Deutschland bis zum Jahre 1980; in: *Die wirtschaftliche Lage in der Bundesrepublik Deutschland*, 3. Vierteljahr 1968, S. 6–20, hier S. 13.

Abbildung 1:



1980 führt zu einer Reiseintensität von 50%, wobei abnehmende Zuwachsraten unterstellt werden. Die Trendkurve verläuft durch den für 1969 mit 34% angenommenen Wert, der wegen der lebhaften Reisetätigkeit im laufenden Jahr erwartet werden kann.

Die Reiseintensität ist als eine der wichtigsten Größen im gesamten Tourismus anzusehen. Sie wird beeinflusst durch eine Vielzahl von Entwicklungen und Erscheinungen, die sich häufig nicht einmal quantifizieren lassen. In sie gehen nicht nur wirtschaftliche Phänomene ein, sondern auch solche aus den Bereichen der Soziologie, der Psychologie und der Geographie. Zu diesen sehr allgemein gehaltenen Äußerungen folgen nun einige Beispiele, die die wichtigsten Einflußgrößen erläutern.

In einem gegebenen Zeitpunkt wird die Reiseintensität der Bevölkerung eines Landes offensichtlich beeinflusst durch die *Siedlungsstruktur*. Die bisher durchgeführten Untersuchungen haben gezeigt, daß die Einwohner der verschiedenen Bundesländer in unterschiedlich hohem Maße am Reiseverkehr teilgenommen haben<sup>16)</sup>. Diese Unterschiede, ebenso wie die in der Reiseintensität der Bewohner unterschiedlich großer Wohnsitzgemeinden<sup>17)</sup>, mögen zu einem Teil auf die unterschiedliche Wirtschaftskraft der Bundesländer zurückzuführen sein; ob sie damit jedoch in vollem Umfang erklärt werden können, müßten genauere Untersuchungen zeigen. Der vom *Ifo-Institut*<sup>18)</sup> errechnete Korrelationskoeffizient zwischen der Reiseintensität in den Bundesländern und dem Bruttoinlandsprodukt je Kopf der Bevölkerung in den Ländern ist zwar mit 0,97 sehr hoch,

<sup>16)</sup> Vgl. Statistisches Bundesamt: *Urlaubs- und Erholungsreisen 1962*, a.a.O., S. 5; Koch, A. und Hoffmann, H., *Grundlagen ...*, a.a.O., S. 23; Hoffmann, H., *So reisten die Deutschen 1966*, a.a.O., S. 16; Beck, C.-F., *So reisten die Deutschen 1967*, a.a.O., S. 8; Hoffmann, H., *Tourismus ...*, a.a.O., S. 82; *Divo-Institut*, *Urlaubsreisen 1968*, a.a.O., S. 81.

<sup>17)</sup> Vgl. Statistisches Bundesamt, *Urlaubs- und Erholungsreisen 1966*, a.a.O., S. 4; Koch, A. und Hoffmann, H., *Grundlagen ...*, a.a.O., S. 23; Beck, C.-F., *So reisten die Deutschen 1967*, a.a.O., S. 8; Hoffmann, H., *Tourismus ...*, a.a.O., S. 83 f.

<sup>18)</sup> *Ifo-Institut für Wirtschaftsforschung*, *Die voraussichtliche Entwicklung ...*, a.a.O., S. 112 f.

schließt aber — abgesehen von der Tatsache, daß das verfügbare Einkommen eine bessere Größe gewesen wäre — nicht aus, daß andere als wirtschaftliche Einflüsse eine Rolle gespielt haben können.

Ähnliches läßt sich über die *Bevölkerungsstruktur* sagen. Die bisherigen Untersuchungen lassen übereinstimmend verschieden hohe Reiseintensitäten nach Alter, Geschlecht, Familienstand und Familiengröße erkennen. Außerdem sind Ausmaß der weiblichen Erwerbstätigkeit, Schulbildung und Stellung zum Erwerbsleben und im Beruf von Bedeutung. Bei der Untersuchung des Statistischen Bundesamtes für 1962<sup>19)</sup> wurden die Reiseintensitäten auch für die verschiedenen Einkommensgruppen und nach der Stellung zum Erwerbsleben und im Beruf ermittelt; aus methodischen Gründen wurden die Ergebnisse jedoch nicht veröffentlicht. Trotzdem erscheinen sie dem Verfasser als geeignet, die hier angedeutete allgemeine Tendenz zahlenmäßig zu untermauern. Als Beispiel wird in der folgenden Tabelle die Höhe der Reiseintensität für Selbständige, Arbeiter, Angestellte und Beamte nach Einkommensgruppen angegeben.

Tabelle 1:

*Reiseintensität nach Einkommensgruppen und Stellung im Beruf für 1962  
(Bundesgebiet ohne West-Berlin)*

Monatliches Nettoeinkommen DM	Selbständige *)	Arbeiter	Angestellte	Beamte	Erwerbspers. insgesamt *)
bis unter 600,—	23	23	45	40	29
600,— bis unter 1200,—	33	31	54	52	43
1200,— und mehr	56	30	74	74	65
insgesamt	34	24	50	51	34

\*) Ohne selbständige Landwirte und ohne mithelfende Familienangehörige, die nicht nach Einkommensgruppen untergliedert sind.

Quelle: Statistisches Bundesamt, Mikrozensus 1962 (unveröffentlicht).

Hier zeigt sich deutlich, daß die verschiedenen Gruppen auch bei gleichem Einkommen in unterschiedlichem Ausmaß am Reiseverkehr teilgenommen haben. Die Gründe für die relativ geringe Reiseintensität sowohl der Selbständigen als auch der Arbeiter sind jedoch verschieden: Während den Selbständigen in der Regel die Zeit für eine Urlaubsreise fehlen dürfte, stehen dem Reisen in der Gruppe der Arbeiter wahrscheinlich bildungsmäßige oder psychologische Hemmnisse entgegen.

Die *Einkommensstruktur* ist eine weitere wichtige Einflußgröße der Reiseintensität. Es steht außer Zweifel, daß die Reiseintensität tendenziell mit zunehmendem Einkommen beim einzelnen einerseits steigt und für Bezieher höherer Einkommen andererseits größer ist als für Bezieher niedrigerer Einkommen. Tabelle 1 zeigt für jede Gruppe der Erwerbspersonen und für die Erwerbspersonen insgesamt, wie die Reiseintensität von der Einkommenshöhe abhängt<sup>20)</sup>. Über die Einkommensstruktur hinaus spielen Fragen der indivi-

<sup>19)</sup> Statistisches Bundesamt, Urlaubs- und Erholungsreisen 1962, a.a.O.; diese Erhebung bezieht sich auf das Bundesgebiet ohne Berlin.

<sup>20)</sup> Vgl. auch Beck, C.-F., So reisten die Deutschen 1967, a.a.O., S. 7; Hoffmann, H., Tourismus ..., a.a.O., S. 84; Divo-Institut, Urlaubsreisen 1968, a.a.O., S. 14–15.



duellen Präferenzen eine erhebliche Rolle, weil sie auf die Substitution der Urlaubsreise durch andere »Güter« einen bedeutenden Einfluß haben. Die Anschaffung hochwertiger Gebrauchsgüter oder der geplante Erwerb eines Eigenheims mögen in der Vergangenheit in großem Umfang dazu beigetragen haben, daß die Reisen durch Ausgaben für diese Zwecke substituiert worden sind. Man spricht nicht umsonst von einem gewissen Nachholbedarf im Tourismus, der in manchen Jahren zu außerordentlich hohen Zuwachsraten geführt hat.

Weiterhin spielt die absolute *Preishöhe* im Tourismus ebenso eine wichtige Rolle wie die Preisrelation im Hinblick auf andere Ausgabemöglichkeiten. In diesem Zusammenhang ist ferner die *Ausstattung der Haushalte mit Personenkraftwagen* von Bedeutung, die jedoch im Zeitablauf durch Umschichtungen in der Präferenzskala (Gewöhnung, Wunsch nach neuen Eindrücken) unterschiedlichen Einfluß ausübt.

Bei einem Vergleich zwischen verschiedenen Ländern ist die Reiseintensität abhängig vom allgemeinen *Wirtschaftsniveau* und von der *Urlaubsdauer* im rechtlichen Sinne.

Die Reiseintensität hat sich – bezogen auf die Gesamtbevölkerung der Bundesrepublik Deutschland – von etwa 20 Prozent im Jahre 1954 auf etwa 32 Prozent im Jahre 1968 erhöht. Nach dem seitherigen Buchungsverlauf und auf Grund des wirtschaftlichen Aufschwungs dürfte für das Jahr 1969 mit einer Reiseintensität von etwa 34 Prozent zu rechnen sein. Damit zeigt sich der wirtschaftliche Rückschlag der Jahre 1966/67 mit einer Verzögerung<sup>21)</sup> von etwa einem Jahr als restlos überwunden. Für den Zeitraum von 1954 bis 1969 errechnet sich daraus eine durchschnittliche jährliche Steigerung der Reiseintensität von 3,60 Prozent. Der Prognose des Verfassers liegt für 1980 die Annahme einer Reiseintensität von 50 Prozent zugrunde. Für den Zeitraum von 1969 bis 1980 ergibt sich eine durchschnittliche jährliche Zunahme von 3,57 Prozent. Nach Ansicht des Verfassers spricht nichts für einen zur Abszisse konvexen Kurvenverlauf, mit dem man auch über das Jahr 1980 hinaus ein kontinuierliches Weitersteigen der Reiseintensität unterstellen würde. Der angenommene Kurvenverlauf läßt zwar ein Weitersteigen nach 1980 zu, fordert aber abnehmende Zuwachsraten. Damit wird unterstellt, daß – gleichgültig, wie sich die wirtschaftlichen Größen entwickeln werden – ein derzeit noch nicht festzulegender Teil der Bevölkerung überhaupt nicht am Urlaubsreiseverkehr teilnehmen wird. Wo die Asymptote liegen wird, muß zum gegenwärtigen Zeitpunkt offen bleiben; ihre Existenz wird durch den Kurvenverlauf anerkannt. Die Gründe für die Annahme, daß ein bestimmter Teil der Bevölkerung gar nicht am Urlaubsreiseverkehr teilnehmen wird, sind folgende: Es wird zu jeder Zeit einen Prozentsatz der Bevölkerung geben, der nicht am Reiseverkehr teilnehmen kann (Krankheit, Geld- oder Zeitmangel) oder nicht teilnehmen will (Urlaub auf dem Balkon, Schrebergarten, Schwarzarbeit). Wie hoch dieser Prozentsatz ist, läßt sich ohne eingehende Untersuchungen nicht abschätzen. Bei der Fixierung des Wertes der Reiseintensität wurden die Erwartungen über die Entwicklung der Arbeits- und der Urlaubszeiten berücksichtigt. Allerdings ist der Verfasser in seinen Erwartungen für die nächsten elf Jahre nicht so optimistisch wie einige Futurologen.

Die mit 50 Prozent angenommene Reiseintensität im Jahre 1980 soll durch einen Vergleich der Entwicklungen der spezifischen Reiseintensitäten ausgewählter Bevölkerungsgruppen untermauert werden. Dabei wählt der Verfasser die Stellung der Reisenden im

<sup>21)</sup> Vgl. Hoffmann, H., *Tourismus...*, a.a.O., S. 81.

Tabelle 2:

Spezifische Reiseintensitäten ausgewählter Bevölkerungsgruppen für 1962, 1966 und 1980  
(Bundesgebiet einschließlich West-Berlin)

Personengruppe				1962	1966	1980
A	Personen ohne Urlaubsanspruch gegen Dritte	insgesamt	Mio.	35,7	37,9	42,2
		Reiseintensität	%	22	28	40
		Reisende	Mio.	7,9	10,6	16,9
1	Nichterwerbspersonen	insgesamt	Mio.	30,1	32,6	38,1
		Reiseintensität	%	23	29	40
		Reisende	Mio.	6,9	9,3	15,3
2	Selbständige und mithelfende Familienangehörige einschl. der selbständigen Landwirte	insgesamt	Mio.	5,6	5,3	4,1
		Reiseintensität	%	18	25	39
		Reisende	Mio.	1,0	1,3	1,6
B	Personen mit Urlaubsanspruch gegen Dritte	insgesamt	Mio.	21,2	21,7	22,8
		Reiseintensität	%	34	45	68
		Reisende	Mio.	7,3	9,7	15,6
1	Beamte	insgesamt	Mio.	1,4	1,5	1,9
		Reiseintensität	%	51	61	80
		Reisende	Mio.	0,7	0,9	1,5
2	Angestellte	insgesamt	Mio.	6,6	7,2	8,9
		Reiseintensität	%	50	60	80
		Reisende	Mio.	3,3	4,3	7,1
3	Arbeiter	insgesamt	Mio.	13,2	13,0	12,0
		Reiseintensität	%	25	35	58
		Reisende	Mio.	3,3	4,5	7,0
C	Erwerbspersonen (A2 + B1 + B2 + B3)	insgesamt	Mio.	26,8	27,0	26,9
		Reiseintensität	%	31	41	64
		Reisende	Mio.	8,3	11,0	17,2
D	Wohnbevölkerung (A + B oder A1 + C)	insgesamt	Mio.	56,9	59,6	65,0
		Reiseintensität	%	27	34	50
		Reisende	Mio.	15,2	20,3	32,5

Beruf als Kriterium aus, obwohl dieses Merkmal nur im Mikrozensus von 1962, nicht aber im Mikrozensus von 1966 berücksichtigt wurde<sup>22)</sup>). Gegenüber anderen Kriterien hat die Stellung im Beruf den Vorzug, daß sich einzelne Gruppen sinnvoll zusammenfassen lassen, wodurch zusätzliche Gliederungen der Bevölkerung gewonnen werden. Die Ge-

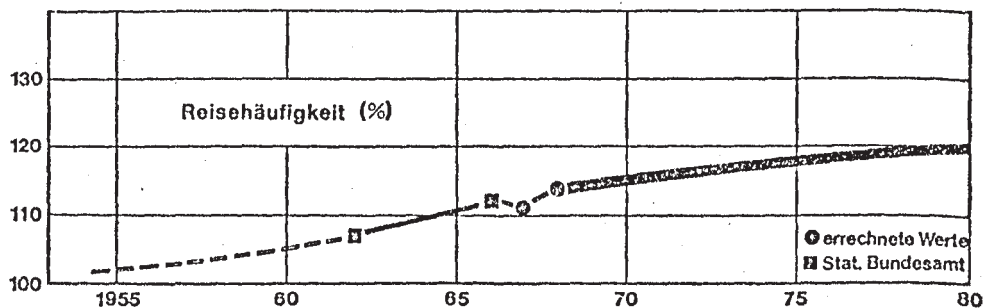
<sup>22)</sup> 1966 wurden ebenfalls folgende Merkmale nicht mehr erhoben: Haushaltseinkommen, Ausgaben für den Urlaub, Art der Unterbringung, hauptsächlich benutztes Verkehrsmittel.

samtbevölkerung<sup>23)</sup> wird aufgespalten einerseits in Erwerbspersonen und Nichterwerbspersonen, andererseits in Personen mit einem rechtlich fixierten Urlaubsanspruch gegen Dritte, die abhängig Beschäftigten, und Personen ohne einen solchen Urlaubsanspruch. Auf Grund der zu beobachtenden und der zukünftig zu erwartenden Entwicklung der absoluten Zahlen in den einzelnen Gruppen werden unter Berücksichtigung der in den anderen Untersuchungen zutage getretenen Trends die spezifischen Reiseintensitäten und die Zahl der Reisenden ermittelt. Trotz der Annahme außerordentlich hoher Reiseintensitäten bei einzelnen Gruppen (Beamte und Angestellte), die schon bisher jeweils an der Spitze lagen, und trotz der erheblichen prozentualen Steigerung der Reiseintensitäten in anderen Gruppen (Arbeiter und Selbständige) ergibt sich für die gesamte Wohnbevölkerung eine Reiseintensität von 50 Prozent.

### c) Die (Urlaubs-)Reisehäufigkeit

Die (Urlaubs-)Reisehäufigkeit bringt zum Ausdruck, wieviele Urlaubsreisen die Reisenden im Laufe eines Jahres durchschnittlich unternommen haben. Da immer noch rund 90 Prozent aller Reisenden nur einmal im Jahr eine Urlaubsreise im eingangs definierten Sinn unternehmen, liegt der Wert für die Reisehäufigkeit nahe bei 100; er betrug für 1962 etwa 107 und für 1966 etwa 112<sup>24)</sup>. Weitere Werte, die sich auf die Gesamtbevölkerung beziehen, liegen nicht vor; es leuchtet jedoch ein, daß die Reisehäufigkeit im Zeitraum vor 1962 noch näher bei 100 gelegen haben dürfte.

Abbildung 2:



Eine Reihe der im Abschnitt über die Reiseintensität genannten Einflußfaktoren hat auch für die Höhe der Reisehäufigkeit Bedeutung. Die wichtigsten Einflüsse dürften jedoch von der Einkommenshöhe und der für Reisen verfügbaren Freizeit ausgehen. Wenn in diesem Zusammenhang von Freizeit und nicht von Urlaub gesprochen wird, so liegt der Grund dafür in der Tatsache, daß, wie schon gezeigt wurde, die selbständigen Gewerbetreibenden und die mithelfenden Familienangehörigen bisher aus Zeitgründen nur in weit unter

<sup>23)</sup> Alle Werte der Tabelle 2 beziehen sich auf das Bundesgebiet einschließlich West-Berlin; daraus erklären sich geringfügige Abweichungen für das Jahr 1962 gegenüber den vom Statistischen Bundesamt veröffentlichten Werten.

<sup>24)</sup> Vgl. Statistisches Bundesamt, *Urlaubs- und Erholungsreisen 1966*, a.a.O., S. 9.

dem Durchschnitt liegendem Maße am Reiseverkehr teilnehmen konnten. Bei dem im nächsten Jahrzehnt zu erwartenden Rückgang sowohl der Zahl als auch des Anteils der Selbständigen und Mithelfenden<sup>25)</sup> ist allein aus dieser Umschichtung mit einer Steigerung der Reiseintensität und der Reishäufigkeit zu rechnen. Auch mit der Ausdehnung des Urlaubsanspruchs der abhängig Beschäftigten und mit der für das nächste Jahrzehnt zu unterstellenden Steigerung der Individualeinkommen kann mit einer Erhöhung der Reishäufigkeit gerechnet werden. Wie aus der Abbildung 2 entnommen werden kann, rechnet der Verfasser mit einer Erhöhung der Reishäufigkeit bis zum Jahre 1980 auf einen Wert von 120. Für das bessere Verständnis der im Zusammenhang mit dem Prognosemodell zu behandelnden Entwicklung sei darauf hingewiesen, daß die Zahl der Reisenden, multipliziert mit der Reishäufigkeit, die Gesamtzahl der durchgeführten Urlaubsreisen ergibt<sup>26)</sup>.

#### d) Anteil der Auslandsreisen an der Gesamtzahl der Reisen (Auslandsanteil)

Die vorliegende Untersuchung geht von der Entwicklung des Gesamttourismus aus und hat die Ermittlung des für den Flugtourismus relevanten Marktpotentials zum Ziel. Die Beschränkung der Überlegungen auf den Auslandsanteil aller durchgeführten Urlaubsreisen im eingangs definierten Sinn rechtfertigt sich durch den außerordentlich geringen Anteil, den die Urlaubs-Flugreisen nach inländischen Zielen an der Gesamtzahl der Urlaubs-Flugreisen haben. Die Veröffentlichungen des Statistischen Bundesamtes erlauben den Schluß, daß von allen Urlaubsreisen, die mit dem Flugzeug unternommen werden, nur etwa 3 bis 4 Prozent im Inland durchgeführt werden<sup>27)</sup>. Damit scheidet die Inlandsreisen im Flugtourismus aus der Betrachtung aus.

Die Abbildung 3 zeigt die bei den schon mehrfach genannten Erhebungen ermittelten Auslandsanteile an allen durchgeführten Urlaubsreisen; sie sind aus den bereits erläuterten Gründen ebensowenig vergleichbar wie die Reiseintensitäten. Hier kommt noch erschwerend hinzu, daß nicht einmal der Trend bei den verschiedenen Erhebungen übereinstimmt. Für die Gesamtbevölkerung gibt es lediglich zwei verlässliche Werte, die vom Statistischen Bundesamt im Mikrozensus ermittelt worden sind. Der Wert für 1966 liegt — im Gegensatz zu den Erhebungen des *Divo-Instituts* — niedriger als der für 1962. Trotz intensiver Bemühungen ist es dem Verfasser bisher nicht gelungen, für diesen Unterschied im Trendverlauf eine plausible Erklärung zu finden<sup>28)</sup>. Deshalb liegt der Prognose bezüglich der absoluten Höhe des Auslandsanteils der offizielle Wert für 1966 zugrunde, von dem aus die Entwicklung für die vergangenen zwei Jahre mit Hilfe des Trends der anderen Untersuchungen ermittelt wird. Danach ergibt sich für 1968 ein Wert von 36%. In Übereinstimmung mit den seitherigen Annahmen und Überlegungen geht der Verfasser davon aus, daß auch der Auslandsanteil eine steigende Tendenz haben soll.

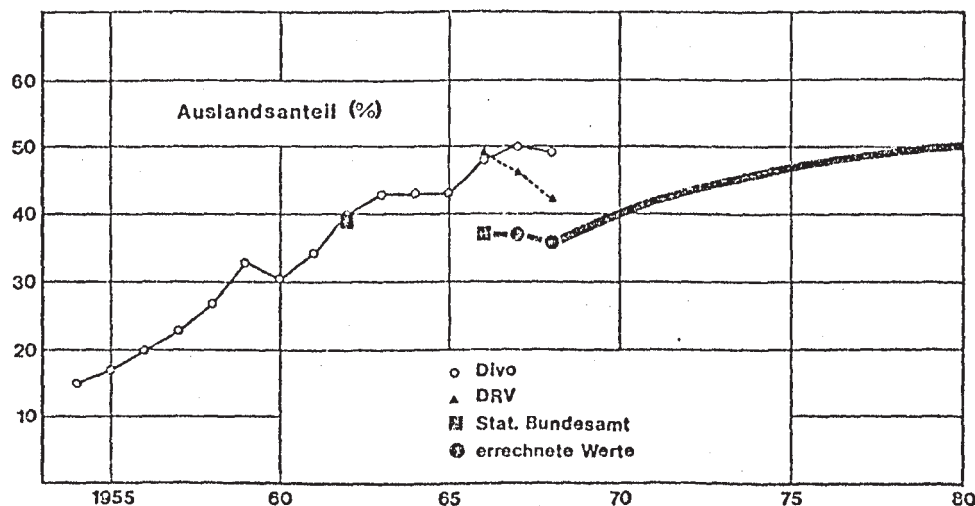
<sup>25)</sup> Der Bundesminister für Wirtschaft, Perspektiven, a.a.O., S. 14 und die obige Tabelle 2.

<sup>26)</sup> Aus den seitherigen Diskussionen über das Modell mit Kennern der Branche hat der Verfasser den Eindruck gewonnen, daß gerade an dieser Stelle die Meinungen über die zu erwartende Entwicklung auseinandergehen. Der Wert von 120 wurde zum Teil als zu konservativ, zum andern Teil als optimistisch angesehen. Genauen Aufschluß über die zu erwartenden Tendenzen können jedoch nur auf der Basis des regelmäßigen Mikrozensus, d. h. für die Gesamtbevölkerung gültig, gewonnen werden.

<sup>27)</sup> Hier sind nicht enthalten die Flüge des »Eigenverkehrs« mit Privatflugzeugen, auch nicht die Flüge im Seebüddienst, wenn sie nicht Pauschalreisen sind.

<sup>28)</sup> Die in der Abbildung 3 wiedergegebenen Werte des *Divo-Instituts* weichen von denen der zitierten Veröffentlichungen geringfügig ab, weil die altersmäßige Abgrenzung der Stichprobe gegenüber früheren Veröffentlichungen geändert worden ist. Vgl. *Divo-Institut*, Urlaubsreisen 1968, a.a.O., S. 2 und S. 25.

Abbildung 3:



Diese Annahme läßt sich mit Ergebnissen untermauern, die eine Fluggastbefragung der *Condor Flugdienst GmbH*<sup>29)</sup> gebracht hat: Ein außerordentlich hoher Prozentsatz der Befragten – mehr als 99 Prozent aller, die die entsprechende Frage beantwortet haben – gab als potentiell Reiseziel bei einer erheblichen Verbesserung der wirtschaftlichen Situation<sup>30)</sup> ein ausländisches Reiseziel an. Bei einer wesentlichen Verschlechterung der wirtschaftlichen Situation<sup>31)</sup> wären demgegenüber von allen, die geantwortet haben, 51 Prozent gar nicht gereist, knapp 22 Prozent wären im Inland gereist, und nur 27 Prozent hätten eine Auslandsreise unternommen. Dabei fällt dann auf, daß ein beträchtlicher Teil der potentiellen Auslandsreisenden die der Bundesrepublik benachbarten Länder, bezogen insbesondere auf den Wohnort der Befragten, bevorzugt hätten.

Obwohl die Gruppe der Flugtouristen als nicht repräsentativ für die Gesamtheit aller Touristen angesehen werden kann, zeigt die Befragung doch die tendenzielle Einstellung zum Auslandsurlaub in Abhängigkeit vom Einkommen. In diesem Zusammenhang ist ferner darauf hinzuweisen, daß durch den »organisierten Tourismus« die psychologischen Schranken gegenüber einem Auslandsurlaub in zunehmendem Maße abgebaut werden. Demgemäß wird für die Zukunft ein Ansteigen des Auslandsanteils mit abnehmender Zuwachsrates unterstellt; für das Jahr 1980 wird mit einem Auslandsanteil von 50 Prozent aller Urlaubsreisen mit allen Verkehrsmitteln gerechnet.

<sup>29)</sup> Deutsches Institut für Luftverkehrsstatistik, Fluggastbefragung auf Strecken der Condor-Flugdienst GmbH vom 1. bis 15. September 1967. Bei dieser Befragung wurde es dem Verfasser freundlicherweise ermöglicht, ihn speziell interessierende Fragen in das Fragenprogramm einzubauen; die Lochkarten wurden dem Verfasser zur weiteren Auswertung zur Verfügung gestellt.

<sup>30)</sup> Fragestellung: Wohin wären Sie gereist – und mit welchem Verkehrsmittel –, wenn Sie das Doppelte an Geld wie für die jetzige Urlaubsreise zur Verfügung gehabt hätten? (im folgenden zitiert als »Frage A«).

<sup>31)</sup> Fragestellung: Wohin wären Sie gereist – und mit welchem Verkehrsmittel –, wenn Sie nur die Hälfte des Betrages verfügbar gehabt hätten, den Sie für die jetzige Urlaubsreise ausgegeben haben? (im folgenden zitiert als »Frage B«).

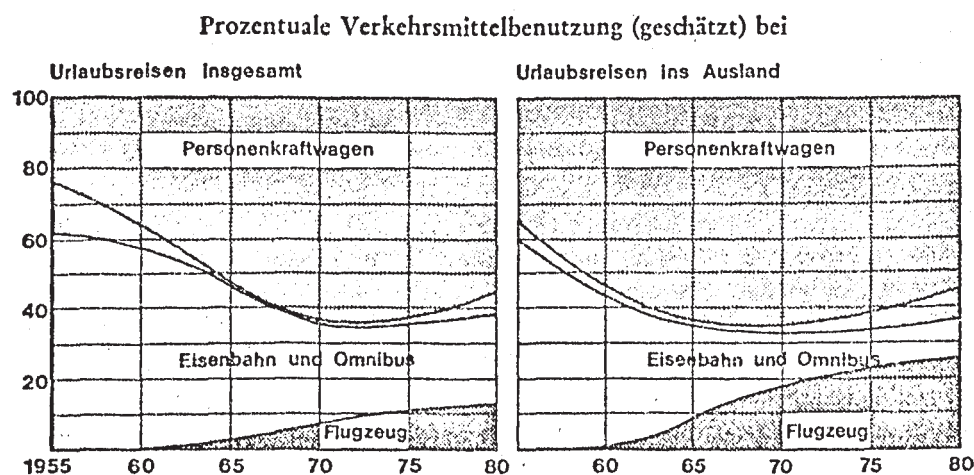


## E. Entwicklung von Parametern des Flugtourismus

## a) Flugzeuganteil

Die Abbildungen 4 und 5 zeigen die *Verkehrsmittelbenutzung* bei Urlaubsreisen insgesamt und bei Urlaubsreisen ins Ausland, einschließlich der Erwartungen über die zukünftige Entwicklung bis zum Jahre 1980. Beiden Bildern ist gemeinsam, daß der Personenkraftwagen seinen Anteil sehr stark steigern konnte, daß der Anteil von Omnibus und Eisenbahn stark zurückging und daß seit wenigen Jahren erst das Flugzeug im Urlaubsreiseverkehr eine ständig zunehmende Bedeutung gewinnt. Im grenzüberschreitenden Urlaubsverkehr wird mit einer Zunahme des Flugzeuganteils in den siebziger Jahren auf Kosten des Kraftfahrzeugs gerechnet<sup>32)</sup>.

Abbildungen 4 und 5:

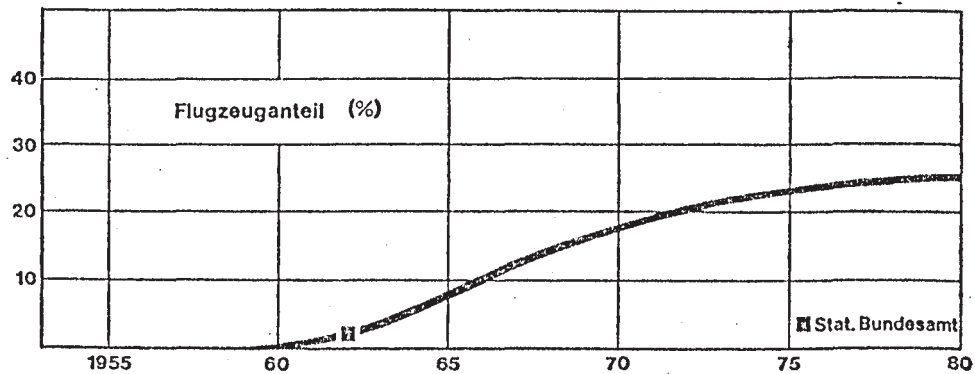


Die Betrachtung über die Flugzeugbenutzung schließt direkt an die Überlegungen zum Auslandstourismus an. Bezogen auf die reinen Auslandsreisen ermittelte das Statistische Bundesamt für 1962 einen Flugzeuganteil von knapp 2 Prozent. Der Verfasser nimmt für das Jahr 1980 für das Flugzeug einen Anteil von 25 Prozent gegenüber einem errechneten Wert von 14 Prozent im Jahre 1968 an (vgl. Abbildung 6).

Die Prognose über die Verkehrsmittel-Benutzung ist vielleicht diejenige, bei der die größte Unsicherheit besteht, denn die Substitution zwischen den nahezu jederzeit und fast überall verfügbaren Verkehrsmitteln ist für den Reisenden ohne großen Aufwand allein nach den sich schnell und nachhaltig ändernden Präferenzen oder den Preisrelationen möglich. Wie die bereits erwähnte Fluggastbefragung der Condor ergeben hat, waren

<sup>32)</sup> Vgl. hierzu die Prognose für die Urlaubsreisen insgesamt in: *Ifo-Institut für Wirtschaftsforschung, Die voraussichtliche Entwicklung . . .*, a.a.O., S. 121.

Abbildung 6:



von allen befragten Touristen, die ihren Urlaub 1967 auf Mallorca verbrachten (Reisedauer: 2 Wochen), 37,5 Prozent im letzten Urlaub mit dem Personenkraftwagen gereist; weitere 11,8 Prozent wären bei einer erheblichen Verschlechterung ihrer wirtschaftlichen Situation mit dem Personenkraftwagen in Urlaub gefahren<sup>33</sup>). Daraus ergibt sich, daß nahezu die Hälfte aller Mallorca-Reisenden mit einer Reisedauer von zwei Wochen entweder früher mit dem Personenkraftwagen in Urlaub gefahren ist oder fahren würde, wenn sich ihre wirtschaftliche Situation verschlechterte. Bei den Touristen, die 1967 drei Wochen Urlaub auf Mallorca verbrachten, sieht das Bild folgendermaßen aus: Sie hätten bei einer potentiellen Verschlechterung ihrer wirtschaftlichen Lage zu einem geringeren Prozentsatz auf die Urlaubsreise völlig verzichtet (41 Prozent, gegenüber 46 Prozent bei den Zwei-Wochen-Reisenden), hätten aber auch zu einem geringeren Prozentsatz den Personenkraftwagen benutzt: im letzten Urlaub waren nur 27,7 Prozent mit dem Personenkraftwagen gereist, weitere 13,0 Prozent hätten bei einer Verschlechterung ihrer wirtschaftlichen Situation auf den Personenkraftwagen zurückgegriffen. In dieser Gruppe war knapp die Hälfte (47,5 Prozent) aller Touristen im letzten Auslandsurlaub bereits geflogen gegenüber nur 31 Prozent bei denen, die nur zwei Wochen auf Mallorca verbrachten. Hier zeigt sich einerseits, daß die länger Reisenden wirtschaftlich überproportional besser gestellt sind als die kürzer Reisenden, andererseits, daß das Flugzeug als superiores Verkehrsmittel nur im Notfall durch die als inferior erachteten Verkehrsmittel Eisenbahn und Personenkraftwagen für die Urlaubsreise substituiert würde.

Daraus ergeben sich mehrere interessante Erkenntnisse: Es kann keineswegs unterstellt werden, daß der Autobesitzer nur mit seinem Personenkraftwagen in Urlaub fährt. Wenn diese Beobachtung bei dem relativ billigen Reiseziel Mallorca gemacht werden kann, dann ist sie in verstärktem Maße bei teureren Reisezielen, die in der Regel von Beziehern höherer Einkommen aufgesucht werden dürften, zu erwarten. Zwischen dem Anteil der Reisenden, die im letzten Auslandsurlaub schon das Flugzeug benutzt hatten, und der Reisedauer einerseits und dem im Durchschnitt gezahlten Pauschalpreis anderer-

<sup>33</sup>) Condor-Befragung, a.a.O., Frage B.

seits läßt sich eine positive Korrelation feststellen, wie die folgende Tabelle für ausgewählte Ferienzele zeigt:

Tabelle 3:

Zusammenhang zwischen Reisedauer, Pauschalpreis und Flugzeugbenutzung im letzten Auslandsurlaub für ausgewählte Ziele des Flugtourismus 1967

(Ergebnisse der Condor-Fluggastbefragung)

Reiseziel 1967:	Palma de Mallorca		Tunis		Rhodos	
	2	3	2	3	2	3
Reisedauer in Wochen:						
gezahlter Pauschalpreis DM*)	548	711	674	950	745	980
im letzten Auslandsurlaub haben das Flugzeug benutzt (%)	31,0	47,5	59,9	73,1	41,8	75,0

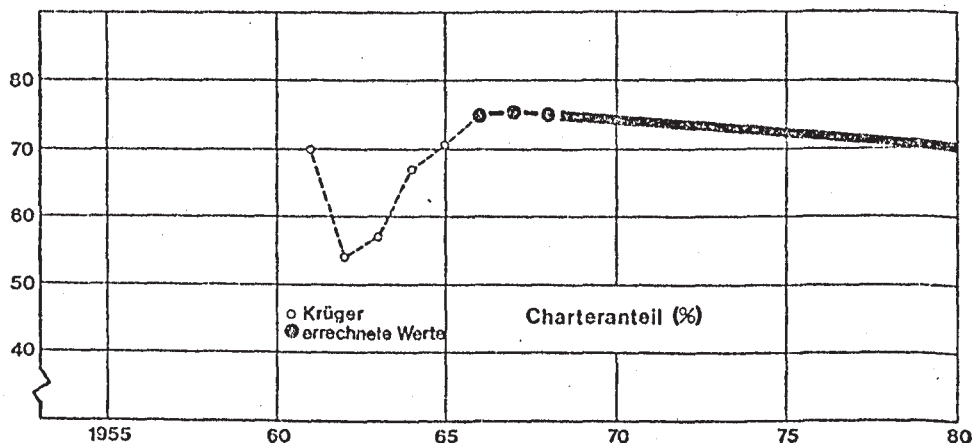
\*) gewogenes arithmetisches Mittel.

Wenn die Verstopfung der Straßen und Autobahnen während der Hauptreisezeit sich in Zukunft verstärkt — und dafür spricht die Tatsache, daß die Zahl der zugelassenen Personenkraftwagen schneller ansteigt als die Länge der zur Verfügung stehenden Fernstraßen —, dann kann sich das Umsteigen auf schnellere und die Nerven schonende Verkehrsmittel, bei denen ein Zeitgewinn zu erwarten ist, auch ohne den Anreiz über den Preis beschleunigen. Der entscheidende Einfluß in den siebziger Jahren dürfte aber von den Preisen ausgehen: Die Bedarfsgesellschaften haben derzeit in bestimmten Perioden der Saison nicht genügend Flugzeuge, um die Nachfrage nach Flugurlaubsreisen befriedigen zu können. Der Wettbewerb auf dem Flugtouristik-Markt bringt in jedem Jahr trotz der immer wieder vorausgesagten Preiserhöhungen Angebote mit sich, die die Vorjahrespreise unterbieten. Die Bedarfsgesellschaften haben moderne Flotten und fliegen, wie im Fall der *LTU* sogar als erste Gesellschaft überhaupt, neuentwickeltes Fluggerät (Fokker F-28), was vor einigen Jahren unvorstellbar gewesen wäre. Die Einführung der Jumbo-Jets (Boeing 747) Ende des laufenden Jahres, die Indienstellung der Tri-Jets (Douglas DC-10, Lockheed L-1011) ab 1972/73 und die Einführung des den gleichen Komfort bietenden Europäischen Airbus A-300 B im Kurzstreckenverkehr ab 1973/74 werden zur Folge haben, daß die derzeit eingesetzten Flugzeuge mit geringerer Kapazität und Wirtschaftlichkeit schneller, als ursprünglich beabsichtigt war, aus dem Verkehr gezogen werden. Die Steigerung der Wirtschaftlichkeit durch den Einsatz von Großraumsflugzeugen auch im Flugtourismus ermöglicht eine absolute oder mindestens relative Senkung der Flugpreise, bezogen auf die konkurrierenden Verkehrsmittel. Da die Flugurlaubsreisen weitaus überwiegend als Pauschalreisen angeboten werden, können auf diese Weise mögliche Kostensteigerungen aufgefangen werden.

b) Anteil der Charterflugreisen (Charteranteil<sup>34)</sup>)

Die soeben geäußerten Erwartungen gehen auch in die Überlegungen über die künftige Entwicklung des Anteils der Charterflugreisen an den gesamten Flugurlaubsreisen ins Ausland ein. Für die Jahre nach 1965 lag der Anteil nach Berechnungen des Verfassers bei rund 75 Prozent. Für die Jahre 1961 bis 1965 gibt Krüger<sup>35)</sup> nach einem Rückgang von 70 Prozent im Jahre 1961 auf 54 Prozent im Jahre 1962 ein rasches Ansteigen des Anteils an. Die verstärkten Aktivitäten der Liniengesellschaften, die auf eine Vergrößerung ihres Marktanteils am Urlaubsreiseverkehr abzielen, wobei eine staatliche Preisregulierung für die Bedarfsgesellschaften allen Ernstes erwogen und vorgeschlagen wird, zeigen eine Tendenz, die es rechtfertigt, den Anteil der Chartergesellschaften am gesamten Flugtourismus ins Ausland für das Jahr 1980 bei 70 Prozent einpendeln zu lassen. Schon jetzt versuchen die in der IATA zusammengeschlossenen Liniengesellschaften mit verschiedenen Maßnahmen, den billigeren Bedarfsgesellschaften den Verkehr streitig zu machen. Wie sich in den siebziger Jahren das Preis- und Konditionenkartell IATA im Wettbewerb mit den Chartergesellschaften und den Außenseitern (z. B. Loftleidir) entwickeln wird, ist heute nur schwer abzuschätzen (vgl. Abbildung 7).

Abbildung 7:



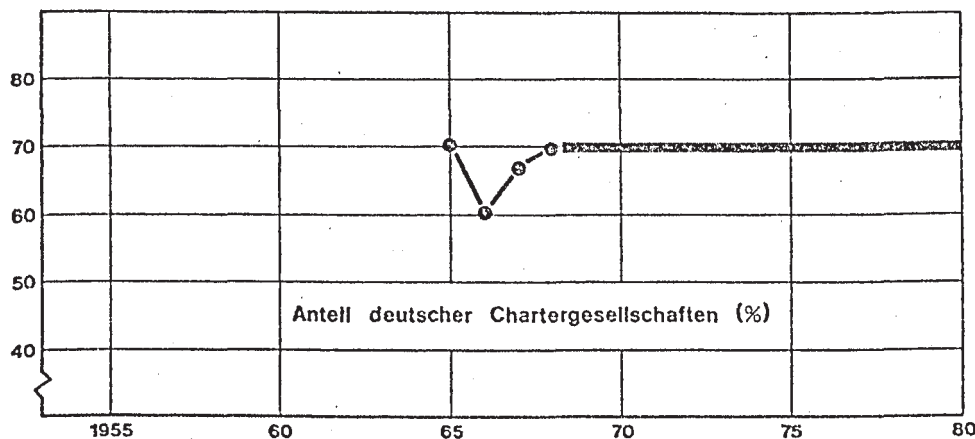
c) Anteil deutscher Chartergesellschaften am Charterverkehr

Während man im Linienverkehr zwischen zwei Ländern zur Abschätzung die Faustregel benutzen kann, daß die beiden nationalen Luftverkehrsgesellschaften sich je etwa zur Hälfte in den Verkehr teilen, ist eine derartige Annahme auf dem Chartermarkt nicht

<sup>34)</sup> Der Begriff »Charterflugreise« wird allen sachlichen Bedenken zum Trotz für die von den sog. »Bedarfsfluggesellschaften« durchgeführten Flugurlaubsreisen im Gelegenheitsverkehr im Sinne des Statistischen Bundesamtes gebraucht. Es wird unterstellt, daß diese Flugurlaubsreisen als Pauschalarrangements verkauft werden. Der Grund dafür liegt in der Tatsache, daß über die im Pauschalflugreiseverkehr mit deutschen Luftverkehrsgesellschaften ins Ausland beförderten Passagiere genaue Zahlen vom Statistischen Bundesamt ermittelt worden sind; darauf wird im nächsten Abschnitt eingegangen.

<sup>35)</sup> Vgl. Krüger E., a.a.O., S. 207.

Abbildung 8:



möglich<sup>36)</sup>. Das Aufkommen liegt in Europa im wesentlichen in Skandinavien, Großbritannien, den Benelux-Ländern und in der Bundesrepublik; Frankreich hat, gemessen an den eben genannten Gebieten, ein sehr bescheidenes Flugtourismus-Aufkommen. Im Gegensatz dazu haben die Zielländer, insbesondere im Mittelmeerraum und am Schwarzen Meer, kein Tourismus-Aufkommen in die nördlichen Regionen. Dennoch versuchen die Chartergesellschaften und auch die Liniengesellschaften der Fremdenverkehrs-Länder in zunehmendem Maße, an dem Verkehrsaufkommen aus den Industrieländern zu partizipieren. Die Versuche, den eigenen Anteil zu steigern, erfolgen entweder über den Preis und die Konditionen, z. B. bei den Ostblockgesellschaften (Freiflug für Kinder unter x Jahren) oder über die Regelung der Verkehrsrechte, die nur dann gewährt werden, wenn das eigene Unternehmen einen bestimmten Teil des Verkehrs übernimmt<sup>37)</sup>.

Seit 1965 veröffentlicht das Statistische Bundesamt eine gesonderte Auszählung aller im Pauschalflugreiseverkehr von den Flughäfen des Bundesgebietes abgeflogenen Fluggäste<sup>38)</sup>. In diesen Zahlen sind einerseits die Passagiere enthalten, die zu inländischen Zielen reisen; sie müssen für die vorliegende Untersuchung abgezogen werden. Andererseits enthalten die Zahlen von Deutschland ins Ausland zurückfliegende Ausländer, die für den deutschen Flugtourismus in dieser speziellen Betrachtung ohne Bedeutung sind. Über die letztgenannte Gruppe von Reisenden sind keine genauen Angaben erhältlich; auf Grund der von Krüger<sup>39)</sup> durchgeführten Untersuchung des deutschen Flugtourismus und einer von ihm selbst im Mai 1968 herausgegebenen Korrektur der früheren Ergebnisse<sup>40)</sup> konnte die Zahl der zurückfliegenden Ausländer abgeschätzt werden. Die verbleibenden Reisen verteilen sich auf die deutschen und die ausländischen Chartergesellschaften. Die Zahlen für die von deutschen Chartergesellschaften von Deutschland ins Ausland beför-

<sup>36)</sup> Vgl. Krüger, E., a.a.O., S. 46.

<sup>37)</sup> Vgl. die Versuche zur Reglementierung des Verkehrs der LTU nach Portugal im Frühjahr 1969.

<sup>38)</sup> Statistisches Bundesamt, Reihe 3 Luftverkehr, 1965, 1966, 1967, 1968.

<sup>39)</sup> Krüger, E., a.a.O., S. 117.

<sup>40)</sup> Deutsches Institut für Luftverkehrsstatistik, Zahl der Buchungen im deutschen Flugtouristik-Aufkommen, Mai 1968 (hektographiertes Blatt).



dernten Passagiere liegen jedoch vor: sie wurden für die Jahre 1965 bis 1968 auf besonderen Wunsch des Verfassers vom Statistischen Bundesamt in einer Sonderauszählung ermittelt und werden hier erstmals veröffentlicht.

Tabelle 4: Pauschalflugreiseverkehr 1965—1968

	1965	1966	1967	1968
Pauschalflugreiseverkehr insgesamt*)	515.390	715.598	851.430	960.828
% nach Zielen im Inland*)	26.222	43.288	54.183	41.491
Pauschalflugreiseverkehr ins Ausland*)	489.168	672.310	797.247	919.337
% zurückliegende Ausländer (geschätzt)	29.168	42.310	57.247	79.337
deutsche Pauschalflugreisende (geschätzt)	460.000	630.000	740.000	840.000
Pauschalflugreisende mit deutschen Luftverkehrsgesellschaften**)	321.764	375.069	436.238	575.298
Anteil der deutschen Luftverkehrsgesellschaften (%)	70,0	59,6	65,7	68,5

\*) Statistisches Bundesamt: Verkehr, Reihe 3: Luftverkehr, 1965, 1966, 1967 und 1968.

\*\*\*) Luftverkehrsgesellschaften des Gelegenheitsverkehrs; Sonderauszählung des Statistischen Bundesamtes (unveröffentlicht).

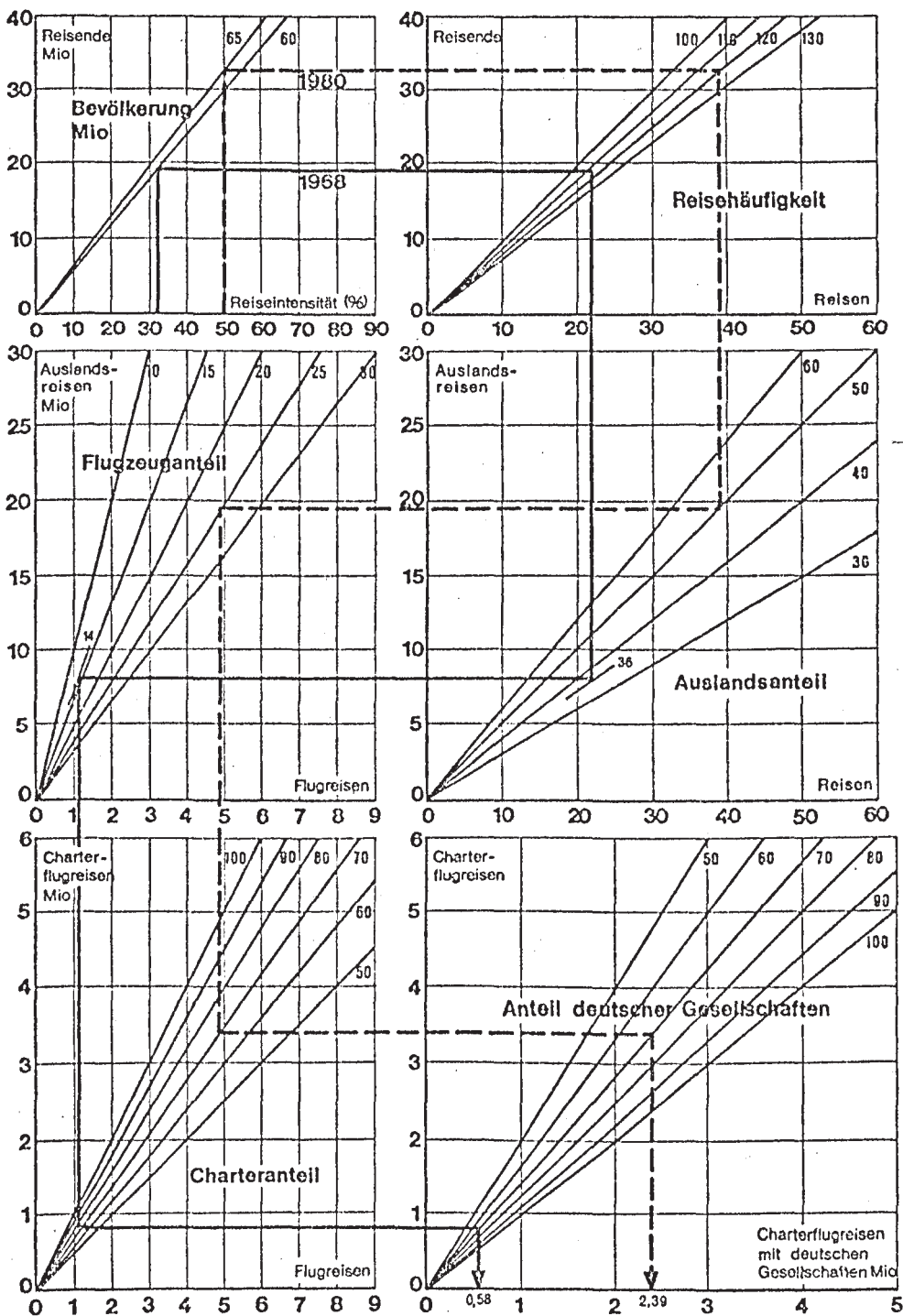
Grundsätzlich hat die Beschäftigung ausländischer Luftverkehrsunternehmen neben den deutschen Gesellschaften einen positiven Effekt beim Ausgleich der stark ausgeprägten Saisonspitze. Wenn die einheimischen Gesellschaften so viel Fluggerät vorhalten wollten oder müßten, daß sie den gesamten Verkehr selbst bewältigen könnten, dann würde ein Teil des Fluggeräts während einer langen Zeitspanne unbeschäftigt in der Halle stehen und Kosten verursachen, die über den Preis für die Gesamtheit der angebotenen Reisen hereingebracht werden müßten. Damit wäre den Luftverkehrsunternehmen ebensowenig gedient wie den Konsumenten. Für die Prognose hat der Verfasser auf Grund dieser Überlegungen einen konstanten Marktanteil von 70 Prozent der deutschen Chartergesellschaften an dem gesamten Pauschalflugreiseverkehr ins Ausland angenommen (vgl. Abbildung 8).

## F. Erläuterung des Modells

Bisher wurden vier Parameter des Gesamttourismus und drei Parameter des Flugtourismus in ihrer seitherigen und im Hinblick auf ihre zukünftige Entwicklung dargestellt. Nach der separaten Betrachtung der in den Abbildungen 1 bis 8 behandelten Anteilswerte erfolgt nun eine zusammenfassende modellmäßige Darstellung, bei der die jeweilige Größe aus der vorhergehenden über ihren Anteil abgeleitet wird<sup>41)</sup>. Die Anwendung

<sup>41)</sup> Die u. a. im Industriekurier vom 3. 4. 69 und in der Süddeutschen Zeitung vom 17. 7. 69 veröffentlichte Prognose über den deutschen Flugtourismus basiert in ihren Annahmen und in ihrem Aufbau auf dem Prognosemodell des Verfassers, der sein Modell Mitarbeitern der Condor Flugdienst GmbH zum internen Gebrauch zur Verfügung gestellt hatte. Auf Grund eines Mißverständnisses und wegen der guten Übereinstimmung mit den Erwartungen der Condor gelangte die Prognose anläßlich einer Pressekonferenz in die Öffentlichkeit.

Abbildung 9: Modell zur Prognose des Verkehrsaufkommens



der Reiseintensität auf die Wohnbevölkerung trennt die im Verlauf eines Jahres Gereisten oder die in einem zukünftigen Jahr voraussichtlich Verreisenden, der Einfachheit halber als »Reisende« bezeichnet, von denen, die daheimgeblieben sind oder daheim bleiben werden. Mit Hilfe der Reishäufigkeit läßt sich die Zahl der »Reisen« ermitteln, die über den Auslandsanteil in Inlands- und Auslandsreisen aufgespalten werden. Da aus schon genannten Gründen für den Flugtourismus nur die Auslandsreisen von Bedeutung sind, werden diese über den Anteil der einzelnen Verkehrsmittel weiter untergliedert. Der Flugreisenanteil erlaubt die Ermittlung der Flugurlaubsreisen ins Ausland, die über den Anteil des Charterverkehrs aufgegliedert werden in die hier interessierenden Urlaubs-Pauschalflugreisen im Charterverkehr und die Urlaubsreisen im Linienverkehr, die sowohl pauschal als auch mit dem normalen Flugschein durchgeführt werden können. Der Anteil der deutschen Chartergesellschaften schließlich führt zu der Zahl der Flugurlaubsreisen, die im Pauschalflugreiseverkehr mit deutschen Chartergesellschaften ins Ausland unternommen worden sind oder in Zukunft unternommen werden.

Selbstverständlich wäre eine tabellarische Darstellung der Zusammenhänge möglich; es erscheint dem Verfasser jedoch als angebracht, die Variationsmöglichkeiten der einzelnen Parameter in einem Diagramm darzustellen, was es erlaubt, die Auswirkung in der Variation eines Parameters in der Abfolge über die verschiedenen Größen bis zu den mit deutschen Chartergesellschaften durchgeführten Flugurlaubsreisen ins Ausland zu verfolgen. Die in den Abbildungen 1 bis 3 und 6 bis 8 dargestellten Zusammenhänge entsprechen den sechs Quadranten des Prognosemodells (vgl. Abbildung 9). Während jedoch bisher die einzelnen Parameter im Zeitablauf verfolgt werden konnten, werden jetzt in der modellmäßigen Zusammenfassung alle Werte für jeweils dasselbe Jahr ermittelt. Der Verfasser hat die Jahre 1968 und 1980, das letztvergangene Jahr und das Ende des Prognosezeitraums, für diese Darstellung ausgewählt.

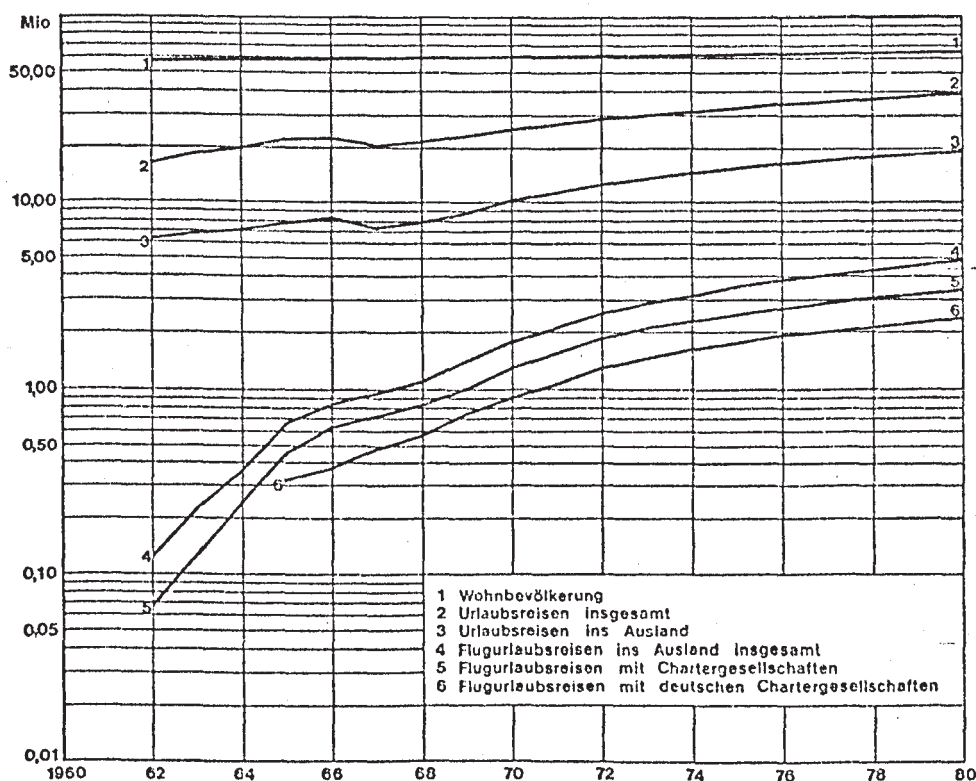
In dem Prognosemodell haben jeweils zwei benachbarte Achsen die gleiche Bezeichnung, die proportionalen Änderungen der dargestellten Größen werden durch die jeweils von den Nullpunkten der Quadranten ausgehenden Strahlen repräsentiert. Die für das Jahr 1980 angenommenen Werte der einzelnen Parameter wurden bereits erläutert und begründet.

Die Zahl der im Pauschalflugreiseverkehr mit deutschen Chartergesellschaften ins Ausland fliegenden Einwohner der Bundesrepublik Deutschland wurde als »Zielgröße« aus mehreren Gründen gewählt: Erstens liegen mit den vom Statistischen Bundesamt ermittelten Zahlen verlässliche Werte vor, die geeignet sind, dem Modell die erforderliche Wirklichkeitsnähe zu geben. Zweitens ist für die deutschen Fluggesellschaften im Touristikluftverkehr das Potential fast ausschließlich im Inland zu suchen; die Planungen für die Zukunft müssen sich auf die ins Ausland fliegenden Einwohner der Bundesrepublik beziehen. Welche Auswirkungen die im nächsten Jahrzehnt zu erwartende Nachfragesteigerung auf die Flugzeugkapazität und die Zahl der im Touristikverkehr einzusetzenden Flugzeuge haben wird, soll im folgenden Abschnitt dieser Untersuchung ermittelt werden. Dort wird auch die in letzter Zeit mehrfach diskutierte Frage erörtert, ob im Flugtourismus mit einer Überkapazität oder einer Kapazitätslücke gerechnet werden muß<sup>42)</sup>. Hier soll nur gezeigt werden, daß sich, wenn die vorausgesagten Tendenzen sich

<sup>42)</sup> Vgl. Frankfurter Allgemeine vom 30. 6. 69; Handelsblatt vom 23. 7. 69.

verwirklichen, die Zahl der Flugurlaubsreisen ins Ausland für die deutschen Chartergesellschaften von 0,58 Millionen im Jahre 1968 auf 2,39 Millionen im Jahre 1980 erhöhen wird. Die Vervielfachung der Zahl der Flugurlaubsreisen im Verlauf der zwölf Jahre von 1968 bis 1980 bedeutet für den genannten Zeitraum eine durchschnittliche

Abbildung 10: Ergebnisse des Prognosemodells



jährliche Steigerung um rund 12,6 Prozent, wobei wegen der getroffenen Annahmen in den ersten Jahren des nächsten Jahrzehnts höhere, später abnehmende Zuwachsraten erwartet werden.

Die absoluten Werte für die Vergangenheit und die zu erwartenden Zukunftswerte werden in Abbildung 10, soweit verfügbar, für den Zeitraum von 1962 bis 1980 dargestellt; wegen der großen Unterschiede im Zeitablauf mußte die logarithmische Darstellungsweise gewählt werden, die erkennen läßt, daß die in der Vergangenheit beobachteten sehr hohen Zuwachsraten in der Zukunft nicht mehr erreicht werden.

## II. Bestimmung der zur Leistungserstellung im deutschen Flugtourismus erforderlichen Kapazität

### A. Allgemeine Betrachtungen

Die Kapazität im deutschen Flugtourismus, hier verstanden als das Gesamtangebot an Charterflugleistungen deutscher Gesellschaften, setzt sich zur Zeit zusammen aus den Einzelangeboten folgender Unternehmen: Condor (einschließlich Südflug), Atlantis (früher Nordseeflug), LTU Lufttransportunternehmen, Bavaria, Germanair (früher Südwestflug) und Panair. Eine Prognose der Charterflugkapazitäten könnte für die jeweils betrachteten Jahre zeigen, wie sich das Gesamtangebot als Summe aus den Einzelangeboten der dann vorhandenen Gesellschaften entwickelt. Bei der Beurteilung der Frage nach der notwendigen Kapazität im deutschen Flugtourismus betrachtet der Verfasser jedoch die Flugzeugparks der deutschen Luftverkehrsgesellschaften als *eine* Flotte. Darin liegt eine gewisse Ungenauigkeit, weil eine einheitlich geplante Flotte anders aussehen kann und wahrscheinlich aussehen wird als mehrere im Wettbewerb operierende Flotten voneinander unabhängiger Fluggesellschaften. Der Verfasser sieht jedoch in dieser Abhandlung keine andere Möglichkeit, zu sinnvollen Aussagen über die Zukunft zu gelangen. Dem liegt die Überzeugung zugrunde, daß eine Abschätzung für die verschiedenen Luftverkehrsgesellschaften getrennt mit ungleich größerem Unsicherheitsgrad behaftet wäre als die Ermittlung der erforderlichen Flugzeugkapazität aller deutschen Chartergesellschaften ohne Rücksicht auf die Frage, wem die Flugzeuge letztlich gehören. So können auch Neugründungen, Zusammenschlüsse oder Betriebseinstellungen das Bild nicht allzu sehr verfälschen. Für diese theoretische Flotte können Durchschnittswerte gebildet werden, an Hand derer sich die Produktivität eines Flugzeugs im Flottendurchschnitt und die Produktionskapazität der gesamten Flotte abschätzen lassen.

Zu den Beschränkungen dieser Studie auf die Wohnbevölkerung der Bundesrepublik Deutschland, den Pauschal-Flugtourismus des Gelegenheitsverkehrs ins Ausland und die deutschen Touristik-Luftverkehrsgesellschaften tritt in diesem Abschnitt eine weitere hinzu: Einige Größen, die im folgenden benutzt werden, stehen in Abhängigkeit von der Einsatz-Reichweite der Flugzeuge. Zur Ermittlung des Angebots der Luftverkehrsgesellschaften ist die Kenntnis der durchschnittlichen Streckenlänge erforderlich, und aus der Verkehrsleistung läßt sich die mittlere Reiseweite der Touristen errechnen. Für eine Prognose sind im umgekehrten Fall Annahmen über die mittlere Reiseweite notwendig, wenn man die in Zukunft zu erbringende Verkehrsleistung abschätzen will. Wie die seitherige Entwicklung des Flugtourismus zeigt, ist eine globale mittlere Reiseweite wenig aussagefähig. Für die Condor zum Beispiel errechnet sich für das Jahr 1968 eine mittlere Reiseweite von rund 2100 km<sup>43)</sup>, die etwa der Entfernung von Frankfurt nach Izmir entspricht. Auf Entfernungen zwischen 2000 und 3000 km entfällt jedoch nur ein äußerst geringer Prozentsatz der von Condor beförderten Passagiere (weniger als 5 Prozent); insofern muß dieser Rechenwert als wenig typisch für den von Condor durchgeführten Flugtourismus angesehen werden. Wenige Langstreckenpassagiere gehen in diese Rechnung mit der gleichen Bedeutung ein wie viele Passagiere, die nur auf kurzen Strecken reisen. Da der deutsche Flugtourismus in weitaus überwiegendem Maße auf Entfernungen unter 2000 km entfällt, erscheint es dem Verfasser als sinnvoll, die Zielgebiete in

<sup>43)</sup> World Airline Statistics 1968; in: American Aviation vom 12. 5. 1969, S. 73.



Reichweitengruppen zusammenzufassen und für diese getrennt Aussagen über die mittlere Reiseweite zu machen. Auf diese Weise kann erreicht werden, daß die errechneten oder angenommenen Werte wirklichkeitsnäher werden, daß darüber hinaus die relative Bedeutung des Verkehrs innerhalb der Reichweitengruppen im Zeitablauf besser abgeschätzt werden kann und daß schließlich bessere Annahmen über eine homogenere Flotte für einen bestimmten Einsatzbereich möglich werden. Die bereits oben angedeutete Beschränkung bezieht sich deshalb auf die Urlaubspauschalflugreisen mit deutschen Touristik-Luftverkehrsgesellschaften unter 3500 km Reichweite.

### B. Verteilung des Verkehrs über die Reichweite

Die von den Fluggesellschaften angebotene Betriebsleistung, ausgedrückt in Sitzkilometern, und die tatsächlich erbrachte Verkehrsleistung, ausgedrückt in Passagierkilometern, stehen über den Sitzladefaktor und die mittlere Reiseweite in folgender Beziehung:

$$(1) \text{ SK} = \frac{2P \cdot R \cdot A}{L} 100$$

SK = Angebot in Sitzkilometern

P = Anzahl der durchgeführten Reisen (Beförderungsfälle; Verdoppelung für Hin- und Rückflug)

R = mittlere Reiseweite in km

L = Sitzladefaktor in Prozent

A = Anteil einer bestimmten Reichweitengruppe

Für die Prognose der Kapazität im deutschen Flugtourismus ist es unerlässlich, die Entwicklung der Größen in Gleichung (1) zu verfolgen. Dabei beziehen sich die Überlegungen im wesentlichen auf die Prognosejahre 1974 und 1980.

- a) Die aus der Prognose des Gesamttourismus abgeleitete Zahl der Flugurlaubsreisen mit deutschen Luftverkehrsgesellschaften ins Ausland (P) beträgt für 1974 1,62 und für 1980 2,39 Millionen.
- b) Der Sitzladefaktor (L) lag in den vergangenen Jahren im Durchschnitt etwa bei 80 Prozent. Aus Gründen der Verkaufspolitik und wegen der Saisonabhängigkeit des Tourismus — jeweils der erste Rückflug von und der letzte Hinflug zu einem Feriengebiet einer Flugkette erfolgen notgedrungen ohne Passagiere — wird auch in Zukunft mit einem Sitzladefaktor von 80 Prozent gerechnet.
- c) Die mittlere Reiseweite (R) ist das mit der jeweiligen Entfernung aller durchgeführten Reisen gewogene arithmetische Mittel. Da alle Verlagerungen der Touristenströme in diesen Wert eingehen, werden aus den bereits genannten Gründen im folgenden drei Reichweitengruppen der für den Flugtourismus relevanten Zielgebiete gebildet, die einzeln betrachtet werden sollen.
  1. Die Hauptferiengebiete liegen im Mittelmeerraum bei durchschnittlichen Entfernungen unter 2000 km. In diese Reichweitengruppe fallen auch die Feriengebiete an der Schwarzmeerküste.
  2. Die nächste Reichweitengruppe zwischen 2000 und 3500 km umfaßt die Kanarischen Inseln und den Nahen Osten einschließlich der Türkei.
  3. Als Zielgebiete über 3500 km haben heute Ostafrika und die USA die größte Bedeutung; zunehmend in Erscheinung treten der Ferne Osten und Südamerika.

Tabelle 5:

*Aufteilung des deutschen Flugtourismus auf verschiedene Reichweitengruppen  
für 1968, 1974 und 1980  
Ergebnisse des Prognosemodells*

	1968	1974	1980
<b>Kurzstrecken-Flugtourismus</b> Reichweite unter 2000 km			
1. Anteil am gesamten Flugtourismus (%)	80,0	75,0	70,0
2. mittlere Reiseweite (km)	1300	1350	1400
3. Zahl der durchgeführten Reisen (1000)	460,2	1213,5	1672,3
4. Wachstumsfaktoren 1968-74, 1974-80, 1968-80	2,64	1,38	3,63
5. durchschnittliche jährliche Steigerung (%)	16,3	5,5	11,3
<b>Mittelstrecken-Flugtourismus</b> Reichweite 2000 bis unter 3500 km			
1. Anteil am gesamten Flugtourismus (%)	15,0	17,5	20,0
2. mittlere Reiseweite (km)	3000	3100	3200
3. Zahl der durchgeführten Reisen (1000)	86,3	283,2	477,8
4. Wachstumsfaktoren 1968-74, 1974-80, 1968-80	3,28	1,69	5,54
5. durchschnittliche jährliche Steigerung (%)	21,9	9,1	15,3
<b>Kurz- und Mittelstrecken-Flugtourismus</b> Reichweite unter 3500 km			
1. Anteil am gesamten Flugtourismus (%)	95,0	92,5	90,0
2. mittlere Reiseweite (km)	1600	1700	1800
3. Zahl der durchgeführten Reisen (1000)	546,5	1496,7	2150,1
4. Wachstumsfaktoren 1968-74, 1974-80, 1968-80	2,74	1,44	3,93
5. durchschnittliche jährliche Steigerung (%)	16,9	6,2	12,1
<b>Langstrecken-Flugtourismus</b> Reichweite 3500 km und darüber			
1. Anteil am gesamten Flugtourismus (%)	5,0	7,5	10,0
2. mittlere Reiseweite (km)	8000	8200	8500
3. Zahl der durchgeführten Reisen (1000)	28,8	121,3	238,9
4. Wachstumsfaktoren 1968-74, 1974-80, 1968-80	4,22	1,97	8,31
5. durchschnittliche jährliche Steigerung (%)	27,1	11,9	19,3
<b>Flugtourismus insgesamt</b> alle Reichweitengruppen			
1. Anteil am gesamten Flugtourismus (%)	100,0	100,0	100,0
2. mittlere Reiseweite (km)	1900	2200	2500
3. Zahl der durchgeführten Reisen (1000)	575,3	1618,0	2389,0
4. Wachstumsfaktoren 1968-74, 1974-80, 1968-80	2,81	1,48	4,15
5. durchschnittliche jährliche Steigerung (%)	18,8	6,7	12,6

Unter der Annahme, daß sich zwar die relative Bedeutung des Flugtourismus *zwischen* den Reichweitengruppen, aber nur in geringem Umfang die mittlere Reiseweite *innerhalb* der Gruppen im Zeitablauf ändert, ist es möglich, auf Grund des zu beobachtenden Trends zu weiter entfernten Zielen mit Hilfe von Schätzungen der Anteile der einzelnen Reichweitengruppen am gesamten Flugtourismus eine mittlere Reiseweite für die Jahre 1974 und 1980 zu ermitteln. An Hand der vom Statistischen Bundesamt veröffentlichten Statistiken über den von Deutschland ausgehenden Pauschalflugreiseverkehr<sup>44)</sup> ist eine *genaue* Ermittlung der mittleren Reiseweite der deutschen Flugtouristen nicht möglich, weil die aus Deutschland in ihre Heimatstaaten *zurückfliegenden* Ausländer ebenso in die Statistik eingehen wie die Ausländer, die nur in Deutschland einen Zwischenaufenthalt verbringen oder auch nur auf einem deutschen Flughafen zwischenlanden<sup>45)</sup>. Auch die Sonderauszählung des Statistischen Bundesamtes<sup>46)</sup> über die deutschen Touristik-Fluggesellschaften führt hier zu keinem Ergebnis, weil zwar der Abgangsflughafen, nicht aber das Zielgebiet ausgewiesen wird<sup>47)</sup>. Insofern bleibt nur die Möglichkeit einer Abschätzung mit Hilfe der offiziellen Statistik, die durch eine Kontrollrechnung mit den Ergebnissen der Condor ergänzt werden konnte. Danach ergeben sich für die drei ausgewählten Jahre als mittlere Reiseweiten für den deutschen Flugtourismus die in Tabelle 5 aufgeführten Werte, die durch den Anteil jeder Gruppe am gesamten Flugtourismus und den durchschnittlichen Zuwachs für die betrachteten Zeiträume ergänzt werden<sup>48)</sup>. Der Ferntourismus zeichnet sich zwar in letzter Zeit durch hohe Zuwachsraten aus, hat aber andererseits nur einen geringen Anteil am gesamten Flugtourismus. Im nächsten Jahrzehnt kann man kaum damit rechnen, daß der Ferntourismus seinen Anteil mehr als verdoppeln wird. Bezogen auf den prognostizierten Wert von 2,39 Millionen Flugtouristen, die im Jahre 1980 von deutschen Luftverkehrsgesellschaften ins Ausland geflogen werden, ergibt sich etwa eine Verachtfachung des Ferntourismus gegenüber 1968, was durchschnittlichen jährlichen Zuwachsraten von 19,3 Prozent entspricht. Demgegenüber wächst der Flugtourismus auf Strecken bis zu 2000 km im gesamten Prognosezeitraum unterdurchschnittlich stark mit nur rund 11 Prozent pro Jahr. Wegen der besonderen Verhältnisse im Ferntourismus, der auch besonderes Fluggerät erfordert, wird dieser Bereich von nun an ausgeklammert.

### C. Ermittlung einer potentiellen Flotte für den deutschen Flugtourismus

Damit sind alle Komponenten der Gleichung (1), die das Angebot der Luftverkehrsgesellschaften definiert, erläutert. Die bisher unter dem Aspekt »Verkehr« behandelten Zusammenhänge sollen nun durch den Aspekt des »Betriebs« bei den Luftverkehrsgesell-

<sup>44)</sup> Statistisches Bundesamt: Reihe 3, Luftverkehr, a.a.O.

<sup>45)</sup> Hier dürfte es sich im wesentlichen um Touristen aus den angelsächsischen und skandinavischen Ländern handeln, was besonders deutlich am Flughafen München zu erkennen ist, auf den der weitaus überwiegende Teil aller nach Großbritannien und Skandinavien reisenden Touristen entfällt. Mit großer Sicherheit handelt es sich hier nicht um deutsche Flugtouristen, die ihren Urlaub im Norden verbringen, sondern hauptsächlich um ausländische Touristen, die aus dem Süden kommend in München aus technischen Gründen zwischenlanden und so in die Statistik eingehen.

<sup>46)</sup> Vgl. Statistisches Bundesamt, Sonderauszählung, a.a.O.

<sup>47)</sup> Der Grund dafür liegt in der gesetzlich verankerten Pflicht zur Geheimhaltung von Firmenergebnissen.

<sup>48)</sup> Zum Vergleich: Frankfurt—Palma de Mallorca 1253 km  
Teneriffa 3194 km  
New York 6196 km

schaften ergänzt werden. Das Angebot an Sitzkilometern ist unter diesem Gesichtspunkt definiert durch die Gleichung

$$(2) SK = N \cdot U \cdot V \cdot C$$

- N = Zahl der ganzjährig eingesetzten Flugzeuge  
 U = durchschnittliche jährliche Ausnutzung in Flugstunden  
 V = durchschnittliche Fluggeschwindigkeit in km/h  
 C = durchschnittliche Größe eines Flugzeugs (Sitzzahl)

Die Produktivität eines Flugzeugs im Flottendurchschnitt ist definiert als  $U \cdot V \cdot C$ . Die beiden Komponenten U und V werden beeinflusst durch die Einsatzbedingungen und die Struktur des Streckennetzes. Im Flugtourismus ist das Verkehrsaufkommen in einer Weise gestiegen, daß heute von allen deutschen Flughäfen direkte Pauschalflugreisen in die Hauptferiengebiete angeboten werden können. Die zeitweise durchgeführten Zwischenlandungen nicht aus technischen Gründen (Reichweite des Flugzeugs), sondern zur besseren Auslastung der Maschinen, spielen keine bedeutende Rolle mehr. Damit ergibt sich die Fluggeschwindigkeit (V) in direkter Abhängigkeit von der mittleren Reiseweite der Touristen. Sie dürfte im Jahre 1968 bei Einsätzen im Kurz- und Mittelstreckenbereich durchschnittlich bei rund 650 km/h gelegen haben. Wenn die Propellerflugzeuge restlos aus dem Touristikflugverkehr ausgeschieden sind, dürfte die durchschnittliche Fluggeschwindigkeit 700 km/h betragen. Deshalb wird ab 1970 mit diesem Wert gerechnet.

Die durchschnittliche jährliche Ausnutzung (U) ist in ähnlicher Weise abhängig von der Art des durchgeführten Verkehrs (Kurz-, Mittel- und Langstreckeneinsatz), den eingesetzten Flugzeugtypen und der Umlaufplanung für die einzelnen Maschinen. Der Durchschnittswert für das Jahr 1968 dürfte im deutschen Flugtourismus in der Größenordnung von 2200 Flugstunden gelegen haben. Bis 1980 wird mit einer kontinuierlichen Steigerung auf 2500 Flugstunden gerechnet.

In die Flugzeugzahl (N) gehen alle im Laufe eines Jahres eingesetzten Flugzeuge entsprechend ihrer auf das Jahr bezogenen Einsatzdauer ein. Bei den deutschen Touristikfluggesellschaften waren im Jahre 1968 zwischen 20 und 30 Flugzeuge verschiedener Baumuster vorhanden, von denen jedoch mehrere nur zum Teil im Flugtourismus eingesetzt wurden (entweder an bestimmten Tagen, z. B. dem Wochenende, oder zu bestimmten Tageszeiten, z. B. außerhalb der Spitzenstunden des Linienverkehrs, oder nur einen Teil des Jahres, wie es bei neu eingeführten Flugzeugen der Fall ist). Über das ganze Jahr gerechnet dürften nicht mehr als 18 Flugzeuge voll im Einsatz gewesen sein.

Die Größe der eingesetzten Flugzeuge lag im Jahre 1968 zwischen 40 und 125 Plätzen, wenn man von den vierstrahligen Langstreckenmaschinen absieht. Als Durchschnittsgröße (C) dürfte sich ein Wert bei 85 Plätzen ergeben.

Aus der Zusammenfassung der Gleichungen (1) und (2) erhält man

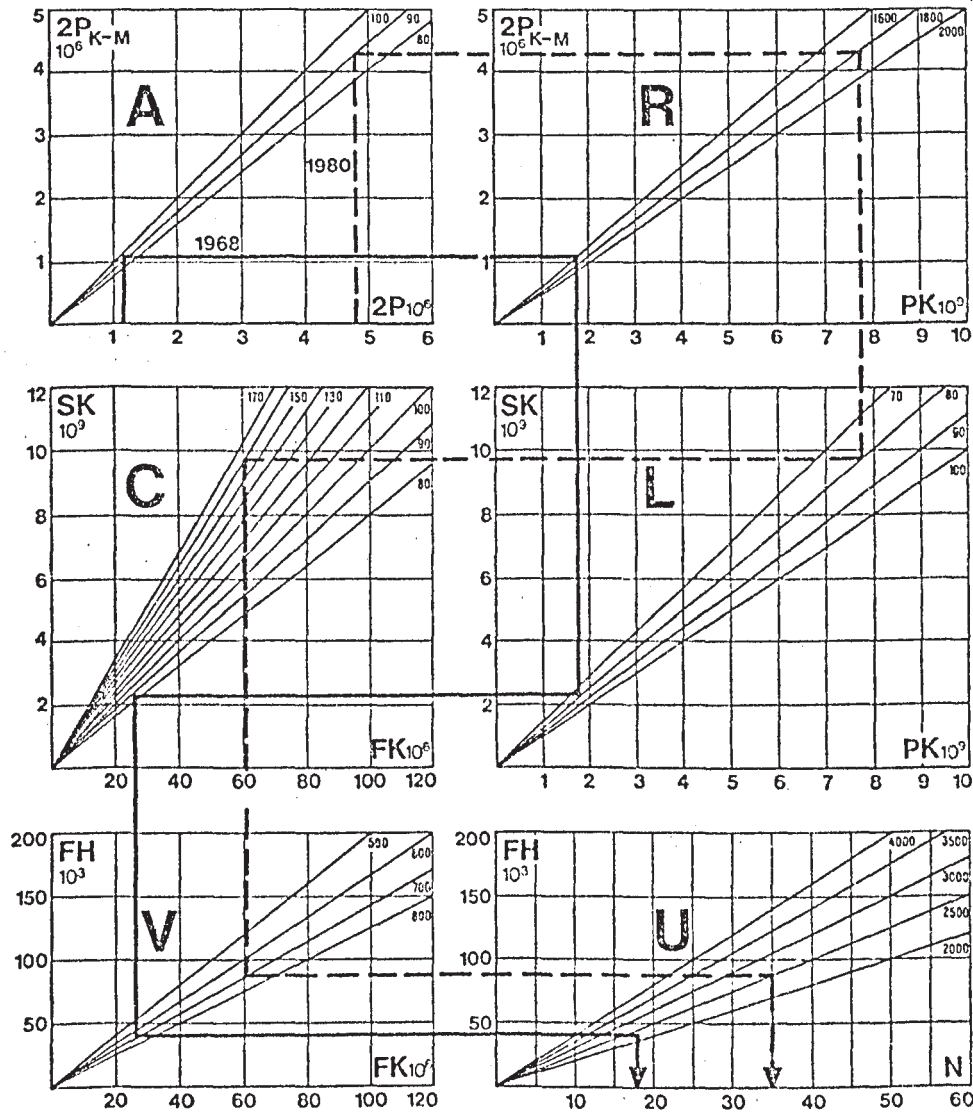
$$(3) SK = N \cdot U \cdot V \cdot C = \frac{2P \cdot R \cdot A}{L}$$

Daraus läßt sich dann, wenn man die Prognosewerte für das Angebot zugrundelegt, die durchschnittliche Flugzeuggröße bei gegebener Flugzeugzahl oder die Flugzeugzahl bei der in Zukunft zu erwartenden durchschnittlichen Flugzeuggröße ermitteln:

$$(4) C = \frac{2P \cdot R \cdot A}{L \cdot U \cdot V \cdot N} \quad (5) N = \frac{2P \cdot R \cdot A}{L \cdot U \cdot V \cdot C}$$

Abbildung 11:

Modell zur Ermittlung der erforderlichen Kapazität im deutschen Flugtourismus



Zur Darstellung dieser Zusammenhänge wählt der Verfasser wieder ein Modell, das in seinem Aufbau dem Prognosemodell für das flugtouristische Verkehrsaufkommen entspricht. Es erlaubt die Ermittlung der jeweils als abhängig betrachteten Variablen



aus den tatsächlichen oder angenommenen Werten der anderen Größen auf einfache graphische Weise. Ausgehend von dem Verkehrsvolumen (Passagiere) gelangt man über den Anteil des zu untersuchenden Kurz- und Mittelstreckenmarktes am gesamten Flugtourismus und die in diesem Bereich zu beobachtende mittlere Reiseweite zu der Verkehrsleistung, ausgedrückt in Passagierkilometern, der bei einem bestimmten Sitzladefaktor das Angebot an Sitzkilometern entspricht. Die für das Angebot erforderliche Flugzeugzahl wird dann mit Annahmen über die drei Produktivitätskomponenten (Kapazität, Fluggeschwindigkeit und jährliche Ausnutzung) ermittelt. In der Abbildung 11 sind die Werte für die Jahre 1968 und 1980 eingetragen; die Ergebnisse des Modells werden in der Tabelle 6 für die Jahre 1968, 1970, 1974 und 1980 zusammengefaßt.

Tabelle 6:

*Bestimmung der zur Bewältigung der Nachfrage im deutschen Flugtourismus erforderlichen Flugzeugzahl (Kurz- und Mittelstrecken-Verkehr)*

	1968	1970	1974		1980
			a	b	
Flugurlaubsreisen mit deutschen Chartergesellschaften (1000)*	575	913	1 618	1 142	2 389
Beförderungsfälle (1000)	1 150	1 826	3 236	2 284	4 778
Anteil des Kurz- und Mittelstrecken- Flugtourismus (%)	95	95	92,5		90
Beförderungsfälle im Kurz- und Mittel- strecken-Flugtourismus (1000)	1 093	1 735	2 993	2 113	4 300
mittlere Reiseweite (km)	1 600	1 600	1 700		1 800
Passagierkilometer (Mio.)	1 748	2 776	5 089	3 593	7 740
Sitzladefaktor (%)	80	80	80		80
Sitzkilometer-Angebot (Mio.)	2 185	3 469	6 361	4 491	9 675
durchschnittliche Flugzeuggröße (Sitze)	85	100	105		160
Flugkilometer (1000)	25 706	34 690	60 581	42 770	60 469
durchschnittliche Fluggeschwindigkeit (km/h)	650	700	700		700
Flugstunden pro Jahr	39 547	49 557	86 544	61 100	86 383
durchschnittliche jährliche Ausnutzung (Stunden)	2 200	2 200	2 350		2 500
Flugzeugzahl	18	23	37	26	35

\*) Ergebnisse des Prognosemodells.

1974 a: Berechnung auf Grund des prognostizierten Aufkommens.

b: Berechnung der Kapazität mit der für 1970 zu erwartenden Flotte.

Für die sechs Jahre zwischen 1968 und 1974 kann man in etwa absehen, wie sich die Flotten der deutschen Touristikfluggesellschaften entwickeln werden. Die Umrüstung auf moderne Strahlflugzeuge, die schon seit einiger Zeit im Gange ist, dürfte inzwischen ihren Abschluß gefunden haben. Bis 1970 steigt die durchschnittliche Flugzeuggröße, u. a. durch den überwiegenden Einsatz einer B-707 der Condor im Mittelmeertourismus, auf rund 100 Plätze. Das vorausgeschätzte Verkehrsaufkommen von 0,91 Millionen Passagieren, von denen 95% im Kurz- und Mittelstreckenbereich reisen werden, erfordert bei der höheren Fluggeschwindigkeit und unter Beibehaltung der für 1968 angenommenen anderen Größen den vollen Einsatz von rund 23 Flugzeugen. Auf Grund der bis Herbst 1969 bekannt gewordenen Flottenplanungen werden 1970 insgesamt 26 Flugzeuge im Kurz- und Mittelstrecken-Flugtourismus eingesetzt werden. Davon entfallen auf die Condor 10, die LTU 6, die Bavaria 4, die Atlantis 1, die Germanair 3 und die Panair 2 Maschinen<sup>49)</sup>. Auf den ersten Blick wäre also ein Überangebot an Flugzeugkapazität zu erwarten; Preissenkungen gegenüber dem Vorjahr legen in der Branche tatsächlich den Schluß nahe, daß die Fluggesellschaften mehr Kapazität anbieten als von den Reiseveranstaltern nachgefragt wird. Dennoch hält der Verfasser die Überkapazität, wenn sie wirklich vorhanden sein sollte, nicht für so gravierend; denn 1. durch den teilweisen Einsatz des Fluggeräts im Liniendienst für die Deutsche Lufthansa (LTU, Bavaria), 2. durch die z. T. erst im Frühjahr 1970 erfolgende Auslieferung der Maschinen, die dann nur zu einem Bruchteil im Reisejahr 1970 (Oktober 1969 bis September 1970) eingesetzt werden, 3. durch die Beschäftigung eines Teils der Flugzeuge auch im Langstrecken-Verkehr, der hier ausgeschieden wird, oder im ad-hoc-Geschäft, das nicht in die Statistik über den Pauschalismus eingeht, muß man die Flugzeugzahl um zwei bis drei Einheiten reduzieren. Wenn die getroffenen Annahmen als richtig unterstellt werden, ist im deutschen Flugtourismus im Jahresdurchschnitt mithin weder ein Überangebot an Kapazität noch eine Kapazitätslücke zu erwarten.

Anders liegen die Verhältnisse im Jahre 1974: trotz des anteilmäßigen Rückgangs, der im Kurz- und Mittelstrecken-Verkehr zu erwarten ist, trotz der unterstellten Erhöhung der mittleren Reiseweite auf 1700 km, der durchschnittlichen Flugzeuggröße auf 105 Sitze und der jährlichen Ausnutzung auf 2350 Flugstunden, wären zur Bewältigung der Nachfrage *ceteris paribus* etwa 37 Flugzeuge erforderlich (vgl. Tabelle 6). Gegen eine derartig starke Erhöhung der Flugzeugzahl sprechen jedoch mehrere Argumente: die Flottenpolitik einiger Touristik-Luftverkehrsgesellschaften zielt darauf ab, die Zahl der einzusetzenden Flugzeuge und damit auch der Besatzungen relativ konstant zu halten. Dafür sprechen Kostengesichtspunkte, die sich sowohl auf den Flugbetrieb als auch auf die Verwaltung beziehen. Hinzu kommt, daß die Reiseveranstalter, die aus Kostengründen und im Hinblick auf die Wünsche der Passagiere großen Wert auf die Durchführung von Non-Stop-Flügen in die Feriengebiete legen, den Einsatz der Flugzeuge in der Weise planen, daß die Ankunft der Maschinen aus den deutschen Städten in den Feriengebieten möglichst in einer eng begrenzten Zeitspanne erfolgt (Transfer von und zu den verschiedenen Hotels, Verteilung der zurückfliegenden Passagiere auf die Flugzeuge nach verschiedenen deutschen Städten). Die stark gestiegene Flugzeugzahl würde zu einer Steigerung der Frequenzen führen, die sowohl im Inland als auch in den Feriengebieten mit ihren heute zum Teil schon stark ausgelasteten Flughäfen Abfertigungspro-

<sup>49)</sup> Vgl. Hill, M., Flugtouristik vor der Krise? Die Konkurrenz der Fluggesellschaften und der Veranstalter verschärft sich; in: Handelsblatt 8./9. 8. 69.

bleme mit sich bringen könnte. Die Anpassung an die steigende Nachfrage kann langfristig nur über die Flugzeuggröße erfolgen, während eine kurzfristige Anpassung über die jährliche Ausnutzung, in begrenztem Rahmen über den Sitzladefaktor oder die teure Subcharter von Fluggerät möglich ist. Wenn man berücksichtigt, daß bis 1974 auf Grund der Planungen der Chartergesellschaften noch eine Vergrößerung der Flotten um einige Flugzeuge für den Einsatz im Kurz- und Mittelstrecken-Bereich zu erwarten ist, daß diese Maschinen aber nur zum Teil im Flugtourismus eingesetzt werden, erscheint es angebracht, die Zahl der Urlaubsreisen zu ermitteln, die mit der Flotte des Jahres 1974 bewältigt werden kann; zu diesem Zeitpunkt kann damit gerechnet werden, daß etwa 26 Flugzeuge voll im Einsatz sind<sup>50)</sup>. Dabei zeigt sich, daß rund eine halbe Million Passagiere weniger befördert werden können, als der zu erwartenden Nachfrage entspricht<sup>51)</sup>. Die logische Konsequenz ist im Flugtourismus wie im Linienluftverkehr der Einsatz von Großraumflugzeugen. Auf Grund einer hier nicht näher zu erläuternden Berechnung des Verfassers wäre bereits 1974 der Einsatz von drei Flugzeugen der Größenordnung des europäischen Airbus mit rund 260 Plätzen bei den deutschen Chartergesellschaften möglich.

Die Prognose für das Jahr 1980 geht, wie aus der angenommenen Erhöhung der durchschnittlichen Flugzeuggröße ersichtlich ist, davon aus, daß Großraumflugzeuge im Kurz- und Mittelstrecken-Tourismus im Einsatz sind. Bei Flugzeugen mit durchschnittlich 160 Sitzen kann man sich die »Flotte« des deutschen Flugtourismus zusammengesetzt vorstellen aus »großen« Flugzeugen der nächsten Generation mit einer Kapazität von rund 280 Sitzen und »kleinen« Flugzeugen mit durchschnittlich 105 Sitzen, die den gegenwärtig eingesetzten Flugzeugtypen entsprechen (BAC-111, DC-9, B-737, B-727). Die insgesamt erwartete Flugzeugzahl von 35 im Jahre 1980 würde sich entsprechend den obigen Annahmen über die Einsatzbedingungen und die Steigerung des Verkehrsaufkommens ergeben, wenn 11 bis 12 Großraumflugzeuge und 23 bis 24 herkömmliche Kurz- und Mittelstreckenflugzeuge eingesetzt würden.

Mit den Großraumflugzeugen werden die Fluggesellschaften in die Lage versetzt, Kostensteigerungen aufzufangen oder gar Kostensenkungen an die Reiseveranstalter weiterzugeben, weil die Wirtschaftlichkeit der Großraumflugzeuge gegenüber dem herkömmlichen Fluggerät erheblich größer ist. Es darf als unumgänglich angesehen werden, daß auch im Flugtourismus eine Anzahl derartiger Maschinen ab etwa 1974/75 zum Einsatz kommt. Bei einer separaten Betrachtung der Chartergesellschaften muß man auf Grund der Einsatzplanung in den verschiedenen Streckennetzen zu einer höheren Zahl als der oben genannten kommen. Es geht hier nicht so sehr darum, die genaue Flugzeugzahl vorauszusagen, als eine Tendenz aufzuzeigen, die den Flugtourismus im nächsten Jahrzehnt bestimmen wird. Auch wenn die Preisvorteile, die die Großraumflugzeuge mit sich bringen, nur relativer Natur sein sollten, werden sie den Flugtourismus in erheblichem Maße stimulieren und diesem Zweig des Tourismus weitere Bevölkerungskreise erschließen.

<sup>50)</sup> Vgl. die von der Flugzeugzahl 26 ausgehende Berechnung der Kapazität der deutschen Touristik-Fluggesellschaften für 1974 in Tab. 6, Spalte b.

<sup>51)</sup> Diese Kapazitätslücke ist etwa so groß wie das gesamte deutsche Flugtouristik-Aufkommen mit deutschen Chartergesellschaften im Jahre 1967 ohne Berücksichtigung der Reiseweite; vgl. Tab. 4.

Abschließend sei nochmals auf den bereits zitierten Aufsatz von Hill, M., *Flugtourismus vor der Krise?* hingewiesen, der eine ausgezeichnete Übersicht über die Branche auch im Hinblick auf die in dieser Arbeit weitgehend ausgeklammerten Reiseveranstalter gibt. Der Aufsatz ist nach Abschluß dieser Untersuchung erschienen; er bestätigt in vielen Fällen die Ansichten und Annahmen des Verfassers.